

Investiční rozhodování ve státní správě a samosprávě

Žádost o poskytnutí informací na základě zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů

Dobrý den,

dovoluji si vás tímto požádat o poskytnutí informací na základě zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů. Jedná se o informace k hospodaření vaší organizace /obce s **investičními prostředky v letech 2009 – 2014**. Jedná se celkem o **10 otázek**, které vyjadřují skutečnosti v souvislosti s přípravou a realizací investičních projektu v rámci vaší organizace. Poskytnuté informace budou anonymizovány a nebudou nikde individuálně zveřejněny.

Tyto informace budou využity v rámci realizace výzkumu v oblasti **investičního rozhodování orgánů státní správy a samosprávy** včetně státem zřízených institucí. Cílem výzkumné činnosti je analyzovat a posoudit používané **způsoby a metody hodnocení** a výběru investičních projektů uvedených subjektů, posoudit na vybraných příkladech investičních projektů **efektivnost kapitálových výdajů** z hlediska celospolečenského užitku a míru plnění cílů těchto projektů a navrhnout doporučení k investičnímu rozhodování, která by vedla ke zvýšení celospolečenského užitku takto vynakládaných finančních prostředků.

Předem děkuji za součinnost při poskytnutí uvedených informací.

Ing. **David Kula**, MBA

student doktorského studia na katedře managementu Vysoké školy ekonomické v Praze

Adresa bydliště a doručovací adresa: David Kula, Palkovice 260, 739 41 Palkovice

E-mail: David.Kula@vse.cz

Datum narození: 4. listopad 1985

Požadované informace můžete vyplnit přímo do tohoto dokumentu - formuláře. Seznam požadovaných informací se skládá ze dvou částí:

- I) Část věnovaná investičním projektům obecně
- II) Část věnovaná jen investičním projektům financovaným (spolufinancovným) z fondů EU / operačních programů.

Vysvětlující poznámka k výzkumu:

Investiční projekt / investice = Projekt nebo jiná aktivita, jejímž cílem je pořízení/vytvoření dlouhodobého hmotného nebo nehmotného majetku s délkou jeho využívání přesahující jedno účetní období (např. výstavba nebo rekonstrukce budov, pořízení vybavení). Pořizovací náklady v tomto případě převyšují 40 000 Kč (hmotný majetek) nebo 60 000 Kč (nehmotný majetek).

Investiční prostředky = Finanční prostředky alokované na realizaci investičních projektů.

Projekt = Projekt je jedinečný časově, nákladově a zdrojově omezený proces realizovaný za účelem vytvoření definovaných výstupů (naplnění projektových cílů) v požadované kvalitě a v souladu s platnými standardy a odsouhlasenými požadavky.

I) Část věnovaná investičním projektům obecně

Otázka č. 1:

Jaký objem investičních prostředků v Kč vaše organizace vynaložila v letech 2009 – 2014 dle následujícího dělení? Investiční prostředky v jednotlivých letech prosím rozdělte na prostředky určené na investiční projekty spolufinancované/financované z fondů Evropské unie/operačních programů (EU) a prostředky určené na investiční projekty financované z vlastních/ostatních zdrojů (ostatní).

Vysvětlující poznámka k otázce:

Obnovovací a modernizační investice = taková investice, která slouží k prostému nahrazení nebo modernizaci používaného dlouhodobého hmotného nebo nehmotného majetku (např. výměna kopírovacího stroje nebo prostá stavební obnova části budovy).

Nová obligatorní investice = taková investice, jejímž cílem je pořízení nového dlouhodobého hmotného nebo nehmotného majetku, který nenahrazuje nebo nemodernizuje doposud používaný hmotný nebo nehmotný majetek a současně povinnost realizace této investice je daná právně závazným dokumentem, tj. např. zákonem, vyhláškou apod. (např. výstavba splaškové kanalizace v případě obcí uložena právním předpisem, rozšíření výpočetní kapacity daná vyhláškou).

Nová rozvojová investice = taková investice, jejímž cílem je pořízení nového dlouhodobého hmotného nebo nehmotného majetku, který nenahrazuje nebo nemodernizuje doposud používaný hmotný nebo

nehmotný majetek a současně možnost rozhodnutí o této investici je v kompetenci organizace, tj. není dáno právně závazným dokumentem (např. výstavba kulturního zařízení v případě obcí nebo výstavba nového oddělení).

Rok 2009:

	Výdaje v tis. Kč
Obnovovací a modernizační investice - EU:	<input type="text"/>
Obnovovací a modernizační investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - EU:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - EU:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - ostatní:	<input type="text"/>
Ostatní investice - EU:	<input type="text"/>
Ostatní investice - ostatní:	<input type="text"/>

Rok 2010:

	Výdaje v tis. Kč
Obnovovací a modernizační investice - EU:	<input type="text"/>
Obnovovací a modernizační investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - EU:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - EU:	<input type="text"/>

Nové rozvojové investice - ostatní:	<input type="text"/>
Ostatní investice - EU:	<input type="text"/>
Ostatní investice - ostatní:	<input type="text"/>

Rok 2011:

	Výdaje v tis. Kč
Obnovovací a modernizační investice - EU:	<input type="text"/>
Obnovovací a modernizační investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - EU:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - EU:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - ostatní:	<input type="text"/>
Ostatní investice - EU:	<input type="text"/>
Ostatní investice - ostatní:	<input type="text"/>

Rok 2012:

	Výdaje v tis. Kč
Obnovovací a modernizační investice - EU:	<input type="text"/>
Obnovovací a modernizační investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - EU:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - ostatní:	<input type="text"/>

Nové rozvojové investice - EU:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - ostatní:	<input type="text"/>
Ostatní investice - EU:	<input type="text"/>
Ostatní investice - ostatní:	<input type="text"/>

Rok 2013:

	Výdaje v tis. Kč
Obnovovací a modernizační investice - EU:	<input type="text"/>
Obnovovací a modernizační investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - EU:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - EU:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - ostatní:	<input type="text"/>
Ostatní investice - EU:	<input type="text"/>
Ostatní investice - ostatní:	<input type="text"/>

Rok 2014:

	Výdaje v tis. Kč
Obnovovací a modernizační investice - EU:	<input type="text"/>
Obnovovací a modernizační investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové obligatorní investice - EU:	<input type="text"/>

Nové obligatorní investice - ostatní:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - EU:	<input type="text"/>
Nové rozvojové investice - ostatní:	<input type="text"/>
Ostatní investice - EU:	<input type="text"/>
Ostatní investice - ostatní:	<input type="text"/>

Prostor pro celkový komentář:

Otázka č. 2:

Má vaše organizace zpracovanou vnitřní směrnici či jiný závazný dokument pro posouzení, hodnocení a výběr investičních projektů? Pokud ano, přiložte její platné znění nebo uveďte odkaz pro stažení dokumentu z internetu.

Zpracovaná vnitřní směrnici či jiný závazný dokument?

*

- Ano
- Ne
- Nevím

Odkaz pro stažení dokumentu / www stránka:

Prostor pro celkový komentář:

Otázka č. 3:

Pro každý typ investičního projektu prosím odhadněte (uved'te) jak často využíváte uvedený postup / metodu při posuzování / hodnocení daného typu investičního projektu v rámci celé organizace.

Vysvětlující poznámky k otázce:

Expertní odhad či odborná diskuse zainteresovaných pracovníků nebo posouzení projektu založené na politickém nebo manažerském rozhodnutí = posouzení investice založené expertním posouzením nebo rozhodnutím politické reprezentace či vedení dané organizace bez využití předcházejících postupů/metod.

Nákladové metody = posuzování investice pouze z hlediska investičních a provozních nákladů, tj. bereme v potaz pouze nákladovost dané investice.

Metody založené na hotovostních tocích = posuzování investice z pohledu investičních a provozních nákladů a současně investičních a provozních výnosů, tj. bereme v potaz jak náklady, tak výnosy plynoucí z dané investice.

Metody zohledňující nefinanční náklady a přínosy = posuzování investice z pohledu nákladů a přínosů, které nejsou přímo finančně vyčíslitelné, tj. např. počet zachráněných životů, množství ušetřeného času, snížení/zhoršení dopadu na životní prostředí či zvýšení/snížení hlukové zátěže.

A) Investice spolufinancované / financované z fondů Evropské unie / operačních programů:*

	vždy	většinou ano	většinou ne	nikdy	nevím
Expertní odhad či odborná diskuse zainteresovaných pracovníků nebo posouzení projektu založené na politickém nebo manažerském rozhodnutí:	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nákladové metody:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody založené na hotovostních tocích:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Metody zohledňující nefinanční náklady a přínosy:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
---	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

B) Investice financované z vlastních / ostatních zdrojů:*

	vždy	většinou ano	většinou ne	nikdy	nevím
Expertní odhad či odborná diskuse zainteresovaných pracovníků nebo posouzení projektu založené na politickém nebo manažerském rozhodnutí:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nákladové metody:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody založené na hotovostních tocích:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody zohledňující nefinanční náklady a přínosy:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

C) Obnovovací a modernizační investice:*

	vždy	většinou ano	většinou ne	nikdy	nevím
Expertní odhad či odborná diskuse zainteresovaných pracovníků nebo posouzení projektu založené na politickém nebo manažerském rozhodnutí:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nákladové metody:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody založené na hotovostních tocích:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody zohledňující nefinanční náklady a přínosy:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

D) Nové obligatorní investice:*

	vždy	většinou	většinou	nikdy	nevím
	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

		ano	ne		
Expertní odhad či odborná diskuse zainteresovaných pracovníků nebo posouzení projektu založené na politickém nebo manažerském rozhodnutí:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nákladové metody:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody založené na hotovostních tocích:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody zohledňující nefinanční náklady a přínosy:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

E) Nové rozvojové investice:*

	vždy	většinou ano	většinou ne	nikdy	nevím
Expertní odhad či odborná diskuse zainteresovaných pracovníků nebo posouzení projektu založené na politickém nebo manažerském rozhodnutí:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nákladové metody:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody založené na hotovostních tocích:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody zohledňující nefinanční náklady a přínosy:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

F) Ostatní investice:*

	vždy	většinou ano	většinou ne	nikdy	nevím
Expertní odhad či odborná diskuse zainteresovaných pracovníků nebo posouzení projektu založené na politickém nebo manažerském rozhodnutí:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Nákladové metody:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody založené na hotovostních tocích:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Metody zohledňující nefinanční náklady a přínosy:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Prostor pro celkový komentář:

Otázka č. 4:

Jak často vaše organizace realizuje postaudity investičních projektů? Pokud ano, popište jejich průběh. V případě, že organizace má pro postaudity zpracovanou směrnici či jiný dokument, přiložte její znění nebo uveďte odkaz pro stažení dokumentu z internetu.

Vysvětlující poznámka k otázce:

Postaudit = zpětné posouzení a následné poučení se z realizace investičního projektu. Jedná se např. o posouzení dosažených cílů v kontextu cílů plánovaných, zhodnocení přispění daného projektu k činnosti/cílům organizace, zhodnocení plnění rozpočtu, zhodnocení efektivity projektu, posouzení příčin úspěchu/neúspěchu projektu, zhodnocení rizik apod.

Realizace postauditů investičních projektů?*

	ANO – vždy	ANO – u většiny projektů	ANO – u menšiny projektů	NE – nikdy	nevím
Obnovovací a modernizační investice:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nové obligatorní investice:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Nové rozvojové investice:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Ostatní investice:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
--------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------------------

Popište postup při realizaci postauditů:

	Postup při realizaci postauditů:
Obnovovací a modernizační investice:	<input type="text" value="Pouze u dotačních projektů v souladu s metodikou p"/>
Nové obligatorní investice:	<input type="text" value="Nelze zodpovědět bez vyplnění odpovědi na otázku"/>
Nové rozvojové investice:	<input type="text" value="Pouze u dotačních projektů v souladu s metodikou p"/>
Ostatní investice:	<input type="text" value="Nelze zodpovědět bez vyplnění odpovědi na otázku"/>

Odkaz pro stažení směrnice nebo dokumentu / www stránka:

Prostor pro celkový komentář:

Otázka č. 5:

S jakými problémy se vaše organizace obecně potýká při realizaci investičních projektů? U každého okruhu problému uveďte odhad, jak často se problémy vyskytují.

Vysvětlující poznámka k otázce:

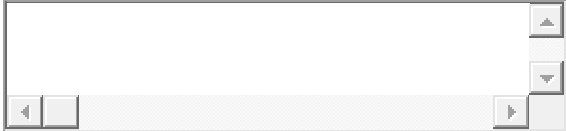




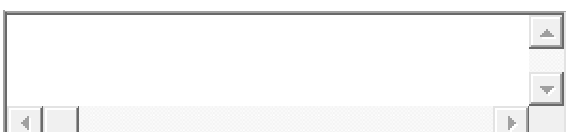

Problém = Problém označuje takové podmínky, nebo situaci nebo

stav, který je nevyřešený, nebo nechtěný, nebo nežádoucí. Problém obvykle vyžaduje nějaké řešení.

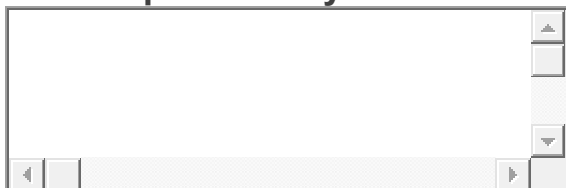
Odhadovaný výskyt problému u projektů:*

	vždy	více než u poloviny	u méně než poloviny	nikdy	nevím
Problémy spojené s překročením schváleného rozpočtu:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Problémy spojené s prodloužením plánované doby realizace projektu:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Problémy spojené s výběrem dodavatele/zhotovitele dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Problémy spojené s vybraným dodavatelem / zhotovitelem:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Problémy s kvalitou/požadovanou funkcionalitou zhotoveného/dodaného díla nebo problémy s reklamací vad:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Implementační problémy spojené se začleněním do vlastní organizace a její činnosti (např. nepřijetí nebo nedostatečné zaškolení personálem):	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ostatní problémy výše neuvedené:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Prostor pro dílčí komentář ke každému problému:

	Komentář:
Problémy spojené s překročením schváleného rozpočtu:	
Problémy spojené s prodloužením plánované doby realizace projektu:	
Problémy spojené s výběrem dodavatele / zhotovitele dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách:	
Problémy spojené s vybraným dodavatelem / zhotovitelem:	
Problémy s kvalitou/požadovanou funkcionalitou zhotoveného / dodaného díla nebo problémy s reklamací vad:	
Implementační problémy spojené se začleněním do vlastní organizace a její činnosti (např. nepřijetí nebo nedostatečné zaškolení personálem):	
Ostatní problémy výše neuvedené:	

Prostor pro celkový komentář:



Další strana

33%

Investiční rozhodování ve státní správě a samosprávě

II) ČÁST VĚNOVANÁ JEN INVESTIČNÍM PROJEKTŮM FINANCOVANÝM (SPOLUFINANCOVNÝM) Z FONDŮ EU / OPERAČNÍCH PROGRAMŮ

Tuto část vyplňte pouze v případě, že jste v rámci programovacího období 2007 – 2013 žádali o finanční podporu (dotaci) na realizaci investičního projektu z fondů EU / operačních programů. Pokud jste žádný projekt nerealizovali, předjděte na další stranu a dokončete prosím průzkum.

Otázka č. 6)

Jak velký objem finančních prostředků v Kč byl vaší organizaci proplacen, resp. doposud ještě nebyl proplacen, resp. o jaký organizace žádala v rámci projektů spadajících do programovacího období 2007 – 2013 formou podpory (dotace) z fondů EU / operačních programů na realizaci investičních projektů? O kolik se jedná celkem projektů?

Objem finančních prostředků:

781,7 mil Kč	Uvedte částku v tis. Kč
Finanční prostředky (dotace), které byly organizaci v rámci investičních projektů spadajících do programovacího období 2007 – 2013 již proplaceny:	<input type="text" value="730,2 mil Kč"/>
Finanční prostředky (dotace), které doposud nebyly organizaci v rámci investičních projektů spadajících do programovacího období 2007 – 2013 ještě proplaceny, nicméně organizaci byly přiděleny a budou proplaceny do konce roku 2015:	<input type="text" value="50,5 mil Kč"/>
Finanční prostředky (dotace), o které vaše organizace žádala na realizaci investičních projektů spadajících do	<input type="text" value="900 mil. Kč"/>

programovacího období 2007 – 2013 (tj. úspěšné/schválené i neúspěšné/neschválené projekty celkem):

Uved'te počet projektů:

	Počet projektů
Celkový počet investičních projektů spadajících do programovacího období 2007-2013, na které byly organizaci přiděleny dotace z fondů EU / operačních programů:	<input type="text" value="55"/>
Celkový počet investičních projektů spadajících do programovacího období 2007-2013, na které organizace žádala přidělení dotace z fondů EU / operačních programů (tj. úspěšné/schválené i neúspěšné/neschválené projekty celkem):	<input type="text" value="67"/>

Prostor pro celkový komentář:

Otázka č. 7)

V čem se investiční projekty financované z fondů EU / operačních programů v rámci programovacího období 2007 - 2013 obecně liší od ostatních investičních projektů realizovaných vaší organizací z vlastních / ostatních zdrojů (tj. ze zdrojů mimo dotace EU / operačních programů)?

Investiční projekty financované z dotací z fondů EU / operačních programů obecně jsou náročnější na:

	ano, souhlasím	ne, nesouhlasím	stejně náročné	nevím
- administrativu:	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

- finanční zdroje:	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
- organizaci a koordinaci:	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
- lidské zdroje:	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
- dobu realizace:	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>
- i v dalších aspektech:	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Prostor pro celkový komentář:

Z výše uvedených odpovědí jednoznačně vyplývá c

Otázka č. 8)

U kolika projektů za období 2009 - 2014 jste museli obvykle investiční projekt nebo jeho parametry upravit před podáním žádosti o dotaci tak, abyste vyhověli požadavkům konkrétní výzvy a/nebo pravidlům operačního programu v porovnání se situací, kdy byste projekt realizovali zcela z vlastních/ostatních zdrojů? Uveďte odhadované počty projektů s daným přístupem.

Přístup:

	vždy	většinou ano	většinou ne	nikdy	nevím
Připravili jsme zcela nový investiční projekt.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Provedli jsme úpravy velkého rozsahu investičního projektu.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Provedli jsme jen parametrické nebo dílčí změny investičního projektu.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Projekt jsme vůbec neupravovali.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Prostor pro celkový komentář:

Projekty byly připraveny v souladu s podporovaným

Otázka č. 9)

Stanovte pořadí 1. – 10. dle četností výskytu, jaké hlavní problémy obecně vyvstaly u dotovaných projektů během realizace z důvodů financování formou dotace.

Přetáhněte jednotlivé položky z levé části do pravé části otázky v požadovaném pořadí.

Žádné problémy nevystaly.

Problémy s peněžními toky.

Problémy s vyšším nárokem na vlastní zdroje (vyšší procento spolufinancování než se očekávalo).

Problémy s monitorovacími indikátory (s rozsahem projektu).

Problémy s nemožností realizovat změny v projektu během jeho realizace.

Problémy s výběrovým řízením na dodavatele.

Komunikační problémy mezi firmou a poskytovatelem dotace.

Problémy s výkladem pravidel operačního programu.

Jiné problémy související s pravidly daného operačního programu.

Jiné problémy nesouvisející s pravidly daného operačního programu.

Prostor pro dílčí komentáře ke každému problému

	komentář
	<p>1. Problémy s výkladem pravidel operačního program</p>
	<p>2. Jiné problémy související s pravidly daného opera</p>

	<p>3. Jiné problémy nesusouvisející s pravidly daného op...</p>
	<p>4. Komunikační problémy mezi firmou a poskytovatek</p>
	<p>5. Problémy s výběrovým řízením na dodavatele.</p>
	<p>6. Problémy s nemožností realizovat změny v projekt</p>
	<p>7. Problémy s monitorovacími indikátory (s rozsahem</p>
	<p>8. Problémy s vyšším nárokem na vlastní zdroje (vyš</p>
	<p>9. Problémy s peněžními toky.</p>
	<p>10. Žádné problémy nevystaly.</p>

Prostor pro celkový komentář:

Za zásadní problém lze považovat již zmíněnou neja

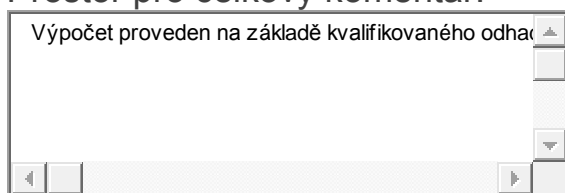
Otázka č. 10)

Kdybyste projekty dotované z fondů EU / operačních programů v rámci programovacího období 2007-2013 realizovali z vlastních zdrojů, o kolik % by dané projekty byly levnější / dražší? Uveďte procentuální vyjádření se znaménkem „plus“ (projekty financované z vlastních zdrojů jsou dražší) nebo se znaménkem „mínus“ (tyto projekty jsou levnější), popř. hodnotu „0“, pokud jsou stejně drahé.

Rozdíl ve výdajích na dotované projekty činil: %

Prostor pro celkový komentář:

Výpočet proveden na základě kvalifikovaného odhadu



[Předchozí strana](#)

[Další strana](#)

67%



Dotazník je určen výhradně pro studijní účely [Více info](#)