

SWOT analýza města České Budějovice

1 Vnitřní analýza (S+W)

1.1 Prioritní oblast Mobilita

A. Mobilita	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Potenciál terénu – rovinatý ve městě i okolí, dobře prostupná krajina v blízkém okolí ▪ Potenciál rozvoje a využití vodní dopravy zejména pro dopravu v cestovním ruchu ▪ Umístění v srdci jižních Čech, blízkost Rakouska, Německa, Šumavy ▪ Velikost a uspořádání města – malé vzdálenosti – dobré podmínky pro zajištění obslužnosti, včetně podmínek pro rozvoj cyklodopravy ▪ Dobře fungující MHD zajišťující obslužnost hlavních částí města ▪ Existence letiště jakožto potenciálu pro další rozvoj a budoucí využití pro dopravní napojení města na Evropské a mezinárodní dopravní síť 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vysoký podíl IAD a s tím související malý podíl alternativních druhů dopravy zejména cyklo; dopravní zácpy v centru a na příjezdových tepnách ▪ Nedostatečná kapacita parkovacích stání ve městě ▪ Nerealizovaná koncepce mobility, která by řešila dopravu jako ucelenou problematiku včetně zohlednění socioekonomických aspektů a budoucích plánů rozvoje města, to vše v návaznosti na ÚPD a ve spolupráci s okolními obcemi. ▪ Nedostatečně pro-aktivní přístup města při projednání návrhů možných řešení v oblasti dopravy s veřejností, sousedními obcemi a dalšími dotčenými subjekty ▪ Majetek (pozemky) pro realizaci klíčových dopravních staveb není ve vlastnictví města, což výrazně komplikuje přípravu realizace jednotlivých staveb ▪ Neexistence funkčního IDS pokrývajícího celé spádové území města ▪ Špatné napojení města na okolní regionální centra (Plzeň, Jihlava, Praha, Linz) ▪ Chybějící obchvat města ▪ Neexistence systému pro usměrnění dopravy ve městě, včetně navigačních systémů, které by navedly uživatele na volná parkovací místa ▪ Nedořešené parkování autobusů v blízkosti centra ▪ Nekompletní a nepropojená síť cyklistické

A. Mobilita	
Silné stránky	Slabé stránky
	<p>infrastruktury, která limituje využití potenciálu pro rozvoj cyklistiky ve městě, ale i cykloturistiky</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečná komunikace s developery při výstavbě nových obytných lokalit ve městě či jeho okolí – nedostačující požadavky na budování základní dopravní infrastruktury jako součást developerských projektů, v případě zájmu investora naopak nevstřícný přístup k navrhovaným řešením

1.2 Prioritní oblast Podnikatelské prostředí, vzdělávání, lidské zdroje, věda a výzkum

B. Podnikatelské prostředí, lidské zdroje (pracovní síla), věda a výzkum	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nízká nezaměstnanost v území a růst mezd jako potenciál pro přilákání další pracovní síly ▪ Působení firem se zahraničním kapitálem ve městě a jejich připravenost převádět do města další aktivity s vyšší přidanou hodnotou ▪ Pestrá odvětvová struktura ▪ Existence Biologického centra AV ČR jakožto centra excelentního výzkumu v oblasti bioekonomiky ▪ Existence vysokých škol ve městě a jejich aktivní snaha uzpůsobovat studijní obory poptávce na trhu práce ▪ Velké množství středoškolských vzdělávacích zařízení ve městě a jeho okolí ▪ Aktivní spolupráce/komunikace firemního sektoru se vzdělávacími zařízeními 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chybějící pracovní síla a s tím související negativní dopady jako je přeplácení (přetahování) zaměstnanců, využívání agenturních zaměstnanců, apod. ▪ Nedostatek kvalitních absolventů technických oborů a s tím související jejich malá „použitelnost“ pro potřeby praxe, popř. neochota pracovat v oboru, který vystudovali ▪ Nízký zájem mladých o učňovské obory, nízká motivace ke studiu technických oborů, nedostatečně koncepční přístup k motivaci již na základních školách, nedostatečná spolupráce a komunikace zúčastněných subjektů – kraj – město - zaměstnavatelé, ▪ Nedostatečná příprava kvalitních pedagogických pracovníků ▪ Nedostatečná jazyková vybavenost

B. Podnikatelské prostředí, lidské zdroje (pracovní síla), věda a výzkum

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktivní a velmi dobře rozvinutá spolupráce a komunikace firem mezi sebou prostřednictvím Jihočeské hospodářské komory ▪ Velké množství studentů studujících ve městě střední či vysoké školy ▪ Existence JAIP a VTP jakožto potenciálu pro větší koordinovanou podporu rozvoje firem s vazbou na výzkumný potenciál BC AV ČR a vysoké školy ve městě ▪ Existence aktivit zaměřených na podporu technického vzdělávání a zájem studentů o technické obory (Dobrodružství s technikou, Technická olympiáda apod.) ▪ Kvalita stávajících VŠ technických oborů a uplatnitelnost absolventů těchto oborů v praxi ▪ Potenciál rozvoje celoživotního vzdělávání ve vztahu k trhu práce (posílení pracovních pozic) ▪ Potenciál kvalifikovaných cizinců pro zajištění kvalitní pracovní síly v případě připravenosti města ▪ Existence Teplárny jakožto zdroje cenově výhodného tepla 	<ul style="list-style-type: none"> studentů/absolventů škol (problém již od ZŠ) – nižší uplatnitelnost na trhu práce, nemožnost absolvovat zahraniční stáže apod. ▪ Firmy vnímají spolupráci se vzdělávacími zařízeními jako spíše formální, nereflektující dostatečně potřeby praxe ▪ Nedostatečná komunikace mezi podnikovou sférou a městem ▪ Neexistence funkční predikce potřeb lidských zdrojů na trhu práce ▪ Nevyužitý potenciál vědecko-technického parku, který neplní funkci podpory podnikání ve vybraných perspektivních oborech odpovídajících výzkumnému zaměření BC AV ČR a univerzit ve městě ▪ Neexistence koncepce využití potenciálu VaV pro ekonomický rozvoj města, nedořešené role jednotlivých zapojených subjektů (VTP, JAIP, BC AV ČR), malá zainteresovanost a nedostatečně pro-aktivní přístup města a kraje v dané oblasti, ▪ Často nedostačující kvalita SŠ a VŠ ve městě a okolí, neodpovídající poptávce a potřebám na trhu práce ▪ Kvalitní studenti a absolventi SŠ/VŠ odcházejí z města/regionu pryč. Firmy obtížně hledají způsoby jak mladé lidi ve městě a regionu udržet. ▪ Rostoucí počet nelegálně pracujících, často nekvalifikovaných cizinců, kteří ve městě zůstali po té, co sem byli dovezeni jako agenturní zaměstnanci a přišli o práci ▪ Malá angažovanost města a nedostatečně proaktivní přístup k využívání moderních technologií

1.3 Prioritní oblast Atraktivita města

C. Atraktivita města	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Výhodná poloha města v centru regionu, umožňující využití potenciálu ostatních měst v regionu (Třeboň, Český Krumlov, Hluboká nad Vltavou, Holašovice) a sousedního Rakouska a Bavorska pro zvýšení atraktivity jak pro obyvatele, tak pro návštěvníky ▪ Čisté životní prostředí, příjemné a ničím nenarušené fyzické prostředí města, soutok Vltavy a Malše ▪ Historie města a množství zachovalých kulturních a historických památek ve městě ▪ Množství kaváren a ostatních hostinských zařízení v průběhu hlavní sezony ▪ Rostoucí počet hudebních či multižánrových festivalů v centru v průběhu hlavní sezony ▪ Počet akcí, konajících se v průběhu roku o svátcích (např. Vánoce – tradiční přilet anděla) ▪ Existence a potenciál Výstaviště ČB jakožto výjimečného areálu v těsné blízkosti centra města. ▪ Existence krajsky významných sportovních a kulturních akcí s národním dosahem (např. ½ maraton) jako potenciál pro rozvoj dalších podobných akcí ve městě ▪ Potenciál pro rozvoj regionální/přeshraniční/mezinárodní spolupráce v regionu česko – rakousko – bavorského příhraničí ▪ Existující a pravidelně aktualizovaný komunitní plán rozvoje sociálních služeb reflektující budoucí vývoj ▪ Rostoucí počet návštěvníků města ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Klesající atraktivita centra města (Krajinská, Česká, vnitřní okruh) jak pro obyvatele - klesající počet trvale žijících obyvatel v centru, tak pro podnikatele ▪ Nedostatečná atraktivita města pro mladé lidi s vyšším vzděláním a pro mladé rodiny s dětmi ▪ Nedostatečná nabídka volnočasových aktivit pro mladé lidi (chybí každodenní atrakce, většinou jednorázové/nárazové akce) a pro rodiny s dětmi, v centru není kam jít ▪ Nedostatečná nabídka prostor a lokalit pro nevykonnostní zájmové aktivity mládeže a obyvatel obecně ▪ Zcela nevyužitý potenciál soutoku a okolí řek jak pro pořádání kulturních a sportovních akcí (prakticky pouze pro akci Múzy na vodě), tak pro obecné soužití města s vodou (chybí infrastruktura - mola, pláže, okolí řek není upraveno pro využívání návštěvníky a obyvateli) ▪ Střet kultury s podnikáním mnohdy končí rušením kulturních zařízení v centru města (např. Solnice – místo pořádání kulturních akcí, nahrazeno vinárnou) ▪ Ve městě chybí infrastruktura pro pořádání vrcholných sportovních soutěží i pro rekreační sport a kvalitní a moderní kulturní akce národního významu (divadlo/koncertní sál, sportovní hala) ▪ Nedořešená dopravní obslužnost kulturních zařízení a akcí, nedořešená doprava a parkování v případě velkých akcí v centru města a jeho blízkosti ▪ Slabá podpora „života ve městě“ (kultura, sport) z rozpočtu města

C. Atraktivita města	
Silné stránky	Slabé stránky
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stávající bazén neodpovídá moderním požadavkům na podobná zařízení ve městech podobného významu (chybí wellness zařízení jako např. akvapark pro mladé a rodiny s dětmi) ▪ Nízká atraktivita města pro vícedenní návštěvníky, klesající konkurenceschopnost města v porovnání s ostatními turistickými destinacemi v regionu ▪ Nedostatečná provázanost a koordinace akcí ve městě (např. spojení hudebního festivalu s výstavou umění) s cílem využití jednotlivých akcí pro udržení návštěvníka po delší dobu a rozprostření nabídky do celého roku ▪ Neexistence organizace destinačního managementu na úrovni města, nedostatečná spolupráce s okolními obcemi při propagaci města a minimální koordinace aktivit a akcí s cílem vytváření produktových balíčků pro delší období ▪ Malé využívání příhraniční blízkosti pro společné projekty s rakouskými a německými partnery pro zvýšení atraktivity města (např. společné projekty zaměřené na hudbu, výtvarné umění apod.), kulturní a společenská izolovanost ▪ Nedostatečná kapacita zařízení a služeb y pro seniory zejména s ohledem na očekávaný demografický vývoj ▪ Přílišný restriktivní a málo vstřícný přístup městské policie k občanům a především návštěvníkům města ▪ Malá vstřícnost a nedostatečně proaktivní přístup města k využití moderních technologií pro řízení a rozvoj města (e-government, smart city), minimální možnost komunikace s městem elektronickou cestou, nedostatečné využití moderních technologií jako jsou mobilní telefony, mapové portály apod.

C. Atraktivita města	
Silné stránky	Slabé stránky
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Malá závaznost zpracovaných koncepčních a strategických materiálů v dlouhodobém časovém horizontu

2 Vnější analýza (O+T)

D. Vnější analýza	
Příležitosti	Ohrožení
Ekonomicko - finanční vlivy	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ S ohledem na pravidelný cyklický vývoj lze aktuálně předpokládat pokračující trend růstu ekonomiky, což by mělo znamenat nárůst příjmů města ▪ Pokračující možnost čerpat na rozvoj města evropské strukturální a investiční fondy (ESIF), které mohou pomoci městu realizovat klíčové investice, které město bez podpory nebude schopno financovat ▪ Bezpečnostní situace podporuje příklon k domácí turistice v důsledku politického vývoje ve vybraných destinacích (středomoří, Blízký východ) ▪ Změna povahy přímých zahraničních investic v ČR – předpoklad růstu PZI s vyšší přidanou hodnotou a větší zájem investorů o investice s vyšší přidanou hodnotou v ČR (vývojová a výzkumná centra, řízení obchodu apod.) ▪ Aktuálně zahájené úseky D3 v okolí města by měly být dokončena v roce 2021, celá dálnice pak do konce roku 2035. Zejména výstavba dálnice v okolí města vytvoří podmínky pro další rozvoj navazujících lokalit 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Narůstající konkurence mezi městy obdobné velikosti a významu, růst nároků obyvatel, investorů, návštěvníků ▪ Narůstající závislost na dotacích a fondech EU, které budou postupně utlumovány ▪ Změny zákonem stanoveného limitu zadlužování měst a v důsledku toho omezené možnosti financování větších investic ▪ Růst mandatorních výdajů na správu města a městského majetku (mzdy, nárůst nákladů na zajištění agend) ▪ Změny devizového kurzu – dopad posilování koruny na zahraniční turisty a jejich kupní sílu a zájem o pobyt v ČR ▪ Snížení objemu disponibilních alokací ESIF po změně kursu koruny ▪ Klimatické extrémy – růst nákladů na preventivní opatření a vyvolané investice do veřejné infrastruktury či její obnovy ▪ Rostoucí náklady na sociální bydlení v případě schválení příslušné legislativy

D. Vnější analýza	
Příležitosti	Ohrožení
Legislativně-politické vlivy	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Možné změny legislativy v bezpečnostní oblasti → nepřímé dopady v podobě omezení volného pohybu osob a s tím související dopady na cestovní ruch, ale i dostupnost pracovní síly ▪ Změna legislativy v oblasti nakládání s vodou (občanské vs. průmyslové využití) a odpadového/oběhového hospodářství (recyklační politika) a s tím související tlak na využívání obnovitelných zdrojů jako potenciál pro rozvoj podnikání v daných oborech ▪ Předpokládané oddělení stavebních úřadů od samosprávy (v horizontu 4-5 let budou spadat pod státní správu) → dopad na snížení nákladů města na výkon agend 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bezpečnostní rizika v Evropě - uzavírání ČR/Evropy (vůči rizikovým destinacím), vytváření „hranic“ ▪ Hypertrofie práva (extrémní nárůst regulace a obecně legislativní zátěže) ▪ Legislativa k odpadovému hospodářství a recyklační politika – nárůst nákladů ▪ Politická nejistota a malá stabilita při střídání politických stran, nejistota dalšího směřování ČR ve vztahu k EU, Evropě; nárůst populismu
Demografické – sociální vlivy	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktivní stárnutí obyvatelstva, růst naděje na dožití, aktivita seniorů do vyššího věku ▪ Změny v mobilitě obyvatelstva (dojíždka za prací) v důsledku postupné výstavby dopravní infrastruktury, popř. změn ve využívání ICT (odpadnutí nutnosti dojíždky), práce na dálku, možnost volby atraktivního bydlení a atraktivní práce ve vzdálených místech ▪ Tlak na flexibilitu na trhu práce v důsledku změny ekonomiky a větší konkurence ▪ Příliv imigrantů jako potenciál pro zajištění kvalifikované pracovní síly 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stárnutí populace, navíc umocněné rychlejším trendem stárnutí populace ve městě v porovnání s vývojem v ČR a současně nedostatek „nových“ mladých lidí schopných nahradit původní obyvatelstvo (např. i z hlediska zaměstnanosti ve firmách – technické obory) ▪ Neřízený příliv imigrantů a s tím spojené bezpečnostní a sociální problémy ▪ Pokračování trendu vylidňování města → změna charakteru městského a venkovského prostoru → nárůst požadavků zázemí na služby v Českých Budějovicích (a současně oslabování vzdálenějších obcí) ▪ Nárůst nízkopříjmových skupin obyvatel a

D. Vnější analýza	
Příležitosti	Ohrožení
	<p>s tím související hrozby (např. nemožnost dosáhnout na hypotéky → zhoršení dostupnosti bydlení; snižování reálných příjmů seniorů</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zvýšení tlaku na flexibilitu pracovníků na trhu práce – větší fluktuace zaměstnanců, nárůst agenturního zaměstnávání ▪ Špatná regulace agenturního zaměstnávání – neexistující koncepce → příliv nekvalifikované pracovní síly (cizinci)
Technologické vlivy	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nové technologie/přístupy a řešení ve veřejné správě – např. změna způsobů přenosu dat, systémů, přístupů k datům (vyšší využívání mobilních technologií, elektronizace) ▪ Změna ve využití ICT ve veřejné správě - podpora e-governmentu ze strany státu ▪ Růst požadavků na kvalifikaci v důsledku většího využití ICT v průmyslu a službách – růst mezd a poptávka po kvalifikované pracovní síle ▪ Rozvoj využívání šetrných technologií (biotechnologie, „zelené“ technologie), růst poptávky ze strany firem i veřejné správy a z toho odvíjející se přínos pro BC AV, JU a firmy působící v daných oborech 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bezpečnostní hrozby související s vyšší mírou využívání informačních technologií – větší náročnost na zabezpečení a ochranu dat a systémů jako celku → vyšší zátěž pro krizové řízení obecné ohrožení v důsledku většího využití ICT ve službách a v průmyslu ▪ Trend „robotizace“ → úbytek pracovních míst, zejména méně kvalifikovaných, a oproti tomu růst nároků na kvalifikaci pracovníků ▪ Odliv kvalifikované pracovní síly v důsledku lepší mobility