

MÍSTNÍ ADAPTAČNÍ STRATEGIE MĚSTA ČESKÉ BUDĚJOVICE NA ZMĚNU KLIMATU

IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Verze k projednání ZMČB

srpen 2022 – veřejné

MÍSTNÍ ADAPTAČNÍ STRATEGIE MĚSTA ČESKÉ BUDĚJOVICE NA ZMĚNU KLIMATU

IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Verze k projednání Zastupitelstvem města České Budějovice

Veřejné



SRPEN 2022

OBJEDNATEL: **MĚSTO ČESKÉ BUDĚJOVICE**

ZPRACOVATEL: **RADDIT CONSULTING S.R.O.**

EKOTOXA S.R.O.

NADACE PARTNERSTVÍ

ŘEŠITELSKÝ TÝM

RADDIT consulting s.r.o. - odpovědný řešitel projektu

RNDr. Radim Misiaček

Mgr. Renata Vojkovská

Mgr. Zuzana Karkoszková

EKOTOXA s.r.o.

Ing. Štěpán Vizina

Ing. Čestmír Kantor

Mgr. Zdeněk Frélich

Mgr. Vít Kašpar

Bc. Jan Ausficír

Ing. František Jurečka

NADACE PARTNERSTVÍ

Mgr. Martin Ander, Ph.D.

Ing. Arch. Magdalena Maceková, Ph.D.

Ing. Martin Čech

Město České Budějovice – odborní garanti objednatele

Ing. Ivo Moravec, náměstek primátora města

Ing. Dagmar Baumruková MPA, vedoucí odboru rozvoje a veřejných zakázek

Ing. Petra Šabatová, odbor rozvoje a veřejných zakázek

Ing. Radek Kyrian, odbor ochrany životního prostředí

Ing. Lenka Marcínová, útvar hlavního architekta

Za spolupráci na přípravě adaptační strategie děkujeme všem členům Pracovní skupiny pro adaptační strategii, zvláště pak paní doktorce Evě Semančíkové a panu docentu Janu Pokornému za jejich čas, úsilí a podstatné přispění k dílu.

Dále pak těmto organizacím:

Agentura ochrany přírody a krajiny ČR, Biologické centrum AV ČR, v.v.i., ČEVAK a.s., ENKI, o.p.s., JAIP o.p.s., Jihočeská Univerzita v Českých Budějovicích, Krajský úřad Jihočeského kraje a Lesy a rybníky města Českých Budějovic s.r.o.

Norway grants

STÁTNÍ FOND ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ ČESKÉ REPUBLIKY

Společně pro zelenou Evropu
Tento projekt byl podpořen grantem z Norských fondů.

Obsah

1. Preambule implementační části 5

2. Úvod a metodika 5

3. Procesní nastavení zajišťující realizaci potřebných opatření 6

3.1 Organizace a zodpovědnost 6

3.2 Harmonogram aktivit 9

3.3 Vyhodnocování naplňování Strategie 9

3.4 Metodika tvorby a návrh indikátorů 10

4. nastavení podpory a spolupráce 12

4.1 Městské firmy a instituce 12

4.2 Soukromé subjekty 12

5. Příprava na extrémní události 14

5.1 Dlouhodobá příprava a informovanost veřejnosti 14

5.2 Krizové řízení v případě extrémních událostí 15

6. Nastavení plánu řízení rizik 15

7. PROJEKTY 17

7.1 Zajištění primárně adaptačních projektů 17

7.2 Zajištění adaptačního potenciálu u standardních investic 17

7.3 Nakládání s projekty, které naplňují adaptační strategii 18

7.4 Role akčního plánu 20

8. Závěr 22

Příloha 1: Registr rizik ovlivňujících úspěšnou realizaci Adaptační strategie 23

Příloha 2: Šablona pro popis záměrů a projektů zásobníků projektů 25

Příloha 3: Modelové projekty 26

Příloha 4: Přehled opatření procesního a systémového charakteru – podpora implementace strategie 53

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Stávající indikátory Akčního plánu, použitelné pro vyhodnocování Adaptační strategie města České Budějovice: 10

Tabulka 2: Kategorie přijatelnosti rizik, ovlivňujících úspěšnou realizaci Adaptační strategie 16

1. PREAMBULE IMPLEMENTAČNÍ ČÁSTI

Implementační část Místní adaptační strategie města České Budějovice na změnu klimatu (dále také Adaptační strategie) musí splňovat tři základní aspekty:

- Musí respektovat implementační část střechového dokumentu všech strategií města, tedy Strategického plánu rozvoje města Českých Budějovic.
- Musí být v souladu s principy implementace ostatních strategických dokumentů města Českých Budějovic a respektovat, případně zlepšovat zavedený způsob řízení.
- Musí vzít v úvahu specifické požadavky Adaptační strategie, jejíž doporučení by se měla promítat do realizace dalších strategií, obsahu a zaměření, případně adaptačních aspektů všech projektů města.

Ambicí implementační části tedy není provádět takové změny, na něž by se musel zásadně adaptovat aparát Magistrátu města Českých Budějovic, resp. jeho odbory.

2. ÚVOD A METODIKA

Implementační pravidla Adaptační strategie města Českých Budějovic a jejich přijetí podléhá schválení Zastupitelstvem města. Jejich nastavení a ukotvení v procesu realizace Strategie je pro její naplnění zásadní.

Navržená implementační pravidla se týkají zejména následujících oblastí:

- řízení adaptační strategie,
- monitoringu a vyhodnocení indikátorů,
- řízení rizik
- evaluace a schvalování změn Strategie,
- vyhodnocování Akčního plánu a zařazování projektů do jeho aktualizace,
- nakládání se zásobníkem projektů, včetně tzv. modelových projektů

Návrh vychází z postupu a zkušeností použitých při implementaci řady adaptačních strategií (např. Olomouc, Vsetín, Ostrava, Opava, ad.), na nichž se zpracovatelé adaptační strategie podíleli.

Implementační část Adaptační strategie města patří k jejím nejdůležitějším částem, protože **nastavuje priority** v tom **co je potřeba dělat**. Na tuto otázku odpovídá způsob průběžného hodnocení a zařazování projektů do jednotlivých kategorií projektů. A to jak do zásobníku projektů, tak i do Akčního plánu (dále také jen AP).

Nedílnou součástí této části strategie je zároveň postup **jak opatření procesně zajistit.** Tomu se věnují kapitoly (Kap. 3.1 – 3.4) Procesní nastavení, zajišťující hladkou realizaci potřebných opatření.

Kapitoly Nastavení podpory a spolupráce (Kap. 4), Příprava na extrémní události (Kap. 5) a Řízení rizik (Kap. 6) se věnují rozdělení odpovědností v rámci úřadu za přípravu a realizaci opatření, zapojení dalších subjektů i široké veřejnosti.

Do první verze Akčního plánu na léta 2022–2024 (tvoří samostatný dokument) jsou zařazeny ty projekty, které jsou připraveny k realizaci a plně odpovídají obsahu návrhové části strategie. Pro výběr dalších projektů ze zásobníku obsahuje Implementační část také návrh způsobu výběru dalších projektů prostřednictvím multikriteriální analýzy pro následné zařazení projektů do aktualizací Akčního plánu (ať už v rámci návrhového období, nebo při pravidelné aktualizaci AP, blíže v Kap. 7.4). Bližší popis a vazby mezi zásobníkem projektů a Akčním plánem jsou popsány v kapitole 7.3. (Nakládání s projekty, které naplňují adaptační strategii).

3. PROCESNÍ NASTAVENÍ ZAJIŠŤUJÍCÍ REALIZACI POTŘEBNÝCH OPATŘENÍ

3.1 ORGANIZACE A ZODPOVĚDNOST

Ve fázi implementace Adaptační strategie se bude navazovat na způsob zpracování dokumentu, nebudou tedy vytvářeny další platformy nad rámec těch, které se osvědčily ve fázi její přípravy a schvalování.

Jedná se o následující subjekty:

Pracovní skupina pro adaptaci – na přípravě Strategie se podílela již ve fázi zadání a následně projednávala, připomínkovala a odborně doplňovala jednotlivé návrhy analytické i návrhové části strategie. Mezi jejími členy figurují nejen zástupci úřadu, ale také externí odborníci v oblasti adaptací z vědecké a odborné sféry. Tato pracovní skupina bude zapojena do dalších fází realizace, především v rámci pravidelného:

- monitoringu naplňování Strategie,
- vyhodnocování Akčního plánu a návrhu zařazení dalších projektů do Akčního plánu,
- udržování seznamu „modelových" projektů, jeho doplňování a případné úpravy priorit,
- evaluaci strategie, včetně návrhu na její úpravy.

Pro zajištění kontinuity činnosti uvedené pracovní skupiny je nezbytná její průběžná informovanost o všech aspektech, které mohou mít vliv na realizaci Strategie, tedy jak těch vnějších (případné zapojení města do Paktu starostů a primátorů), tak vnitřních, tedy případné úpravy obsahu strategického zaměření politické reprezentace po komunálních volbách, ad.

Pracovní skupina bude vyzývána k pravidelným jednáním v půlročních intervalech, jejichž cílem bude projednat vývoj oblasti adaptací (mitigací), reagovat na vnější i vnitřní změny a doporučovat ke schválení projekty, které se stanou součástí AP Adaptační strategie, resp. přejdou – vzhledem ke svému významu – do AP Strategického plánu. Zájem o další spolupráci byl se členy pracovní skupiny projednán s pozitivní odezvou. Nicméně je potřeba počítat i s finanční motivací, resp. náhradou nákladů členů skupiny, kteří nejsou zaměstnanci města či jeho organizací. Současně je doporučeno zvážit statut, etický kodex a další nezbytné administrativní součásti tvorby oficiálního orgánu.

Komise Rady města

- **Komise pro životní prostředí**

Komise byla zapojena do připomínkování subfinálních verzí dokumentu. V průběhu realizace dokumentu bude zapojena přiměřeně do výše uvedených bodů, které jsou uvedeny v roli Pracovní skupiny pro adaptaci. Vzhledem k postavení ve struktuře orgánů města není potřeba specificky jejich postavení upravovat nad stávající rámec.

- **Komise pro architekturu a územní rozvoj**

Komise byla zapojena do připomínkování subfinálních verzí dokumentu. V průběhu realizace dokumentu bude zapojena přiměřeně do výše uvedených bodů, které jsou uvedeny v roli Pracovní skupiny pro adaptaci. Vzhledem k postavení ve struktuře orgánů města není potřeba specificky jejich postavení upravovat nad stávající rámec.

Statutární orgány města

Schválení a naplňování Strategie je v kompetenci Zastupitelstva města Českých Budějovic, po předchozím projednání Radou města Českých Budějovic. Hlavní činnosti v procesu implementace Strategie:

- **Zastupitelstvo města České Budějovice**
  - Projednání Zprávy o naplňování Adaptační strategie 1 x za dva roky. Zpráva může být ad hoc předložena v kratším intervalu v případě, že to bude vyžadovat změna situace (např. vstup do Paktu

starostů a primátorů), resp. dojde-li k takové změně podmínek, že bude potřeba strategii v upravené podobě schválit.
- Politická odpovědnost za naplňování vize.

- **Rada města České Budějovice**
  - Interní projednání a schválení Akčního plánu (na dvouletá období, první na 2,5 roku), včetně rozhodnutí o zařazení jednotlivých projektů a aktivit do Akčního plánu Strategie na návrh odboru rozvoje a veřejných zakázek. Tento postup je navázán analogicky na postup zpracování AP Strategického plánu a vychází z principu, že nejvýznamnější projekty Strategie se stanou součástí Akčního plánu samotného Strategického plánu a budou schvalovány společně s ním.
  - Řízení realizace Strategie a dílčích projektů.

Odbor rozvoje a veřejných zakázek Magistrátu města Českých Budějovic

Metodicky celý proces implementace Strategie řídí **Odbor rozvoje a veřejných zakázek Magistrátu města Českých Budějovic.** V souvislosti s obsahovou náplní Strategie jeho role vyplývá z postavení ve struktuře úřadu, pozice při přípravě strategie (řízení přípravy, organizace Pracovní skupiny pro adaptaci) a také vztahu k agendám, které strategie pokrývá.

Obecně v oblasti strategického řízení souvisejícího s implementací odbor zajišťuje:

- celkovou koordinaci implementačních aktivit;
- koordinaci a zajištění vzájemné komunikace a spolupráce se všemi zapojenými subjekty (zejména ostatními odbory) a zainteresovanými osobami;
- zpracování Zprávy o naplňování Adaptační strategie a její předložení ke schválení orgánům města;
- vyhodnocení Akčního plánu Adaptační strategie a doporučení jeho aktualizace, tedy doplnění vybraných projektů pro zařazení do AP Strategického plánu;
- výběr projektů, např. ze seznamu „modelových projektů“ nebo jiných projektů zásobníku projektů, pro jejich financování z dostupných dotačních titulů a rozpočtu města;
- publicitu Adaptační strategie;
- evaluaci a aktualizaci Adaptační strategie
- metodické řízení při realizaci strategických projektů (návaznost na jiné strategické dokumenty a na nadřazený Strategický plán města České Budějovice)
- evidence a archivace dokumentů

Vzhledem k současné situaci na odboru (počet zaměstnanců) a dalším agendám je ovšem nezbytné odbor personálně odborně posílit, protože uvedené agendy, zejména v souvislosti s analogickými úkoly v oblasti implementace Strategického plánu i jiných strategií, v současnosti neumožňují tyto funkce vykonávat. Uvedený návrh je podložen i srovnáním s personálním obsazením analogických odborů na jiných statutárních městech, zejména nositelích ITI (pro srovnání byla vybrána především Olomouc).

Útvar hlavního architekta

Pro řádnou implementaci adaptační strategie v prostředí města je potřebné také stanovit „adaptačního garanta“ jehož role bude kontrolovat ve všech fázích realizace investičního procesu, to, že adaptační opatření (jako součásti investice) byly naplněny. Odborný pracovník by měl být součástí **Útvaru hlavního architekta**, který je v současné době také personálně podhodnocen. Je proto doporučováno posílení tohoto útvaru o minimálně jednoho pracovníka, který bude odpovědný zejména za definici adaptačního potenciálu u jednotlivých projektů a za sledování naplňování stanovených indikátorů realizace. Zároveň bude nedílnou součástí týmu, který bude zpracovávat dílčí metodiky související s implementací cílů strategie.

Dalším důležitým krokem je brzká evaluace Strategického plánu a v rámci jeho aktualizace také úprava implementační části tak, aby umožnila sladit implementaci adaptační strategie i případně dalších strategických dokumentů města.

Garanti dílčích aktivit

Do procesu implementace jsou pochopitelně vzhledem k charakteru Strategie zapojeny **další odbory MMČB** (zejména odbor správy veřejných statků, odbor ochrany životního prostředí, odbor územního plánování, útvar hlavního architekta a další odbory podle charakteru projektů). Stejně jako **městské organizace či partnerské subjekty** (stakeholdeři), kterých se opatření či realizace konkrétních projektů dotýká.

Odpovědnost odborů MMČB v rámci Adaptační strategie je navržena v následující tabulce, přičemž vzájemná spolupráce a případné zapojení dalších odborů dle věcného zaměření konkrétních projektů bude nutná.

		Specifický cíl AS	Garanti dílčích aktivit	Metodické řízení	Komise Rady města
Nadřazené strategické dokumenty – **Strategický plán**	Strategický dokument – **Adaptační strategie**	**Adaptace na dopady změnu klimatu** Stabilní a adaptovaná krajina Adaptace na zvyšující se teploty Udržitelné nakládání s vodou Systémová opatření	**Odbor investiční** **Odbor správy veřejných statků** **Útvar hlavního architekta** **Správci budov v majetku města (školy, organizace zřizované městem)** **Odbor dopravy a silničního hospodářství** **Odbor ochrany životního prostředí** *Městské organizace*	**Odbor rozvoje a veřejných zakázek**	**Komise pro životní prostředí** **Komise pro architekturu a územní rozvoj**
		Ochrana klimatu Snižování emisí skleníkových plynů	**Odbor dopravy a silničního hospodářství** **Odbor správy veřejných statků** **Odbor ochrany životního prostředí**	**Odbor rozvoje a veřejných zakázek**	**Komise pro životní prostředí** **Komise pro architekturu a územní rozvoj**
		Systémová opatření	**Odbor rozvoje a veřejných zakázek** **Útvar hlavního architekta** **Odbor správy veřejných statků**	**Kancelář tajemníka** **Odbor rozvoje a veřejných zakázek** **Kancelář primátora (Úsek krizového řízení)**	
	Další strategické dokumenty		Odpovědnost dle charakteru a věcné náplně dokumentu	**Kancelář tajemníka** **Odbor rozvoje a veřejných zakázek**	

V případě aktivity, která se bude uvedených odborů, městských organizací a klíčových aktérů týkat, budou přizváni na jednání Pracovní skupiny pro adaptaci, nebo jim budou Odborem rozvoje a veřejných zakázek Magistrátu města Českých Budějovic poskytnuty informace o vztahu aktivity k adaptaci/ochraně klimatu (forma zaslání informace, jednání, apod.).

Ve výše uvedené tabulce má **významnou roli, dotýkající se všech cílů, opatření a aktivit Rada města České Budějovice a Zastupitelstvo města České Budějovice**, vzhledem k tomu, že projednává a schvaluje. Jelikož by tyto orgány města byly uvedeny u všech kroků v tabulce, z důvodu přehlednosti tabulky neuvádíme.

Zde je potřeba zdůraznit, že uvedený model je proveditelný pouze v **případě personálního posílení odboru rozvoje a veřejných zakázek a útvaru hlavního architekta**, případně svěření metodického řízení a odborné garance adaptačních opatření jiné odpovědné osobě.

3.2 HARMONOGRAM AKTIVIT

Adaptační strategie města Českých Budějovic **bude naplňována především** identifikovanými intervencemi **(aktivity, projekty), zařazenými do Akčního plánu Strategie**, průběžně vyhodnocovanými **„modelovými projekty“** a dalšími **projekty ze zásobníku projektů.**

Samotná implementace Adaptační strategie je proces, jehož základní prvky se objevují v celém roce realizace a měly by navazovat na harmonogram implementace Strategického plánu. Tedy v první polovině každého druhého roku se připravuje vyhodnocení Akčního plánu a indikátorů strategie. Činnosti ve druhé polovině roku jsou zaměřeny na úpravu Akčního plánu, a návrh zařazení dalších projektů do Akčního plánu strategie.

- Interní vyhodnocení **každoročně**
- Vyhodnocení vstupující do Zprávy o naplňování Strategie **1 x za dva roky**

Akční plán Strategie má silnou vazbu na rozpočet města. Do Akčního plánu Strategie tedy mají být nově zařazeny jen ty aktivity či projekty, které jsou současně plánovány v rozpočtu nebo v rozpočtovém výhledu (pokud realizace takových aktivit vyžaduje finanční krytí). Procesní způsob zapojení projektů bude implementován do interních směrnic MM.

3.3 VYHODNOCOVÁNÍ NAPLŇOVÁNÍ STRATEGIE

Naplňování Strategie musí být **pravidelně vyhodnocováno**. V návrhové části byly pro jednotlivá opatření stanoveny možné indikátory výstupu, vybraná část z nich bude pravidelně měřena (zjišťována) a vyhodnocována jejími správci.

Pro účely sledování naplňování Adaptační strategie **je** však **potřeba**, **aby indikátory splňovaly několik důležitých, současně platných atributů**. Těmi jsou mimo jiné:

- **Reprezentativnost / vypovídající schopnost**, tedy schopnost popisu skutečné změny hodnocené oblasti
- **Akceptovatelnost / pochopitelnost** – indikátor musí být pochopitelný a tím i akceptovatelný nejen autory strategie, ale také klíčovými aktéry, případně i veřejností
- **Srovnatelnost** – indikátor by měl umožňovat srovnání s jinými městy (benchmarking)
- **Dostupnost / snadná zjistitelnost** – reálně (ekonomicky úsporně) umožňuje zjišťování hodnot

Poslední z atributů je podtržen z toho důvodu, že cílem města je primárně používat takové indikátory, které jsou veřejně dostupné a město je běžně používá, a nezatěžovat tak rozpočet města při jejich získávání, resp. správce indikátoru tím, že bude trávit významný čas vyhledáváním, zjišťováním hodnot, vyhodnocováním a vykazováním hodnot indikátorů na úkor realizace Strategie.

Proto je použit postup, který uvádí množinu možných indikátorů naplňování strategie, ale v této implementační části uvádí pouze **redukovaný počet indikátorů pro reálné zjišťování dopadu intervencí strategie**. Jejich seznam pochopitelně může být kdykoliv rozšířen podle rozhodnutí garanta strategie.

Vyhodnocování by mělo být primárně postaveno na průběžném sledování nastavení indikátorů a vývoje jejich hodnot. Nicméně mělo by být doplněno také kvantitativním:

- slovním vyhodnocením realizace aktivit (stav plnění aktivit, úspěšnost, míra pokroku),
- vyhodnocením vývoje indikátorů (porovnání s výchozí hodnotou a optimálním směrem, sledování trendu, míra plnění vzhledem k cílové hodnotě), a případnými návrhy změn.

3.4 METODIKA TVORBY A NÁVRH INDIKÁTORŮ

K získání potřebných dat bude u každého doplněného monitorovacího indikátoru určen správce indikátoru. Ten bude odpovědný za každoroční vyhodnocení indikátoru, které probíhá souběžně s vyhodnocením akčních plánů.

Výpočet indikátoru probíhá dle stanovených metodik, které jsou rozpracovány v kartách indikátorů. Nastavené cílové hodnoty monitorovacích indikátorů jsou uvedeny jako ideální stav (na základě expertního odhadu), kterého chce město dosáhnout, byť se mu to z různých objektivních důvodů nemusí podařit. Klíčové je nastavení směru u každého indikátoru.

Tabulka 1: Stávající indikátory Akčního plánu, použitelné pro vyhodnocování Adaptační strategie města České Budějovice:

Č	Opatření	Název indikátoru (jednotka)	Administrátor
1	2.1	Plocha zrevitalizované a nově založené sídelní zeleně ve městě za rok (m^2/rok)	
2	2.2	Počet opatření k retenci vody na budovách (počet)	
3	3.1	Rozloha ploch, z nichž jsou srážkové vody vsakovány, zadržovány či jinak využívány (m^2)	

Pro sledování uvedených indikátorů **bude vytvořena metodika a bude stanoven administrátor** (garant jejich sledování), což **bude doplněno do interních předpisů**.

K popisu vybraných indikátorů lze využít níže uvedených standardizovaných karet.

Indikátor č.1

Specifický cíl	**2) Adaptace na zvyšující se teploty**			
Opatření	**2.1 Atraktivnější a zelenější veřejná prostranství**			
Název indikátoru	**Plocha zrevitalizované a nově založené sídelní zeleně ve městě za rok (m^2/rok)**			
Druh indikátoru	Výstupu			
Měrná jednotka	m^2/rok			
Optimální směr	↑			
Správce indikátoru	**Odbor rozvoje a veřejných zakázek**			
Roky	**2022**	**2025**	**2027**	**2030**
Plán		Monitorovat	Monitorovat	Monitorovat
Skutečnost				

Popis indikátoru: Město v rámci rozvoje a zkvalitňování městské zeleně vytvoří dlouhodobý plán péče o městskou zeleň a jejího rozvoje, který bude jedním z podkladů pro plánování, průběžně bude vyhodnocováno jeho plnění a případně budou prováděny aktualizace. Dále bude realizovat pasport městské zeleně a podporovat vznik nových ploch sídelní zeleně zakotvených v územním plánu a zvyšovat podíl vzrostlé zeleně a zajišťovat její údržbu ve veřejném prostoru intravilánu města atd. Indikátor mapuje výslednou realizaci výše uvedených aktivit.
Indikátor je ovlivněn: Stávající plochou a stavem plochy zeleně, rozpočtem města.
Metodika a výpočet: Indikátor sleduje plochu zrevitalizované a nově založené sídelní zeleně ve městě za rok (m^2/rok).
Zdroj čerpání dat: Interní data města
Perioda vyhodnocování indikátoru: 1x za rok

Indikátor č. 2

Specifický cíl	**2) Adaptace na zvyšující se teploty**			
Opatření	**2.2 Adaptační opatření na budovách**			
Název indikátoru	**Počet opatření k retenci vody na budovách**			
Druh indikátoru	Výstupu			
Měrná jednotka	Počet			
Optimální směr	↑			
Správce indikátoru	**Odbor rozvoje a veřejných zakázek**			
Roky	**2022**	**2025**	**2027**	**2030**
Plán		Monitorovat	Monitorovat	Monitorovat
Skutečnost				
Popis indikátoru: Město v rámci zlepšování kvality budov v jeho vlastnictví, resp. budov příspěvkových organizací, bude rozvíjet adaptační opatření, která zajistí retenci vody. Optimálním řešením bude kombinace s opatřeními v oblasti energetických úspor, aby došlo ke snížení nákladů i snížení obtěžování uživatelů budov a dalších obyvatel města.				
Indikátor je ovlivněn: Počtem budov, kde jsou retenční opatření efektivní, a rozpočtem města.				
Metodika a výpočet: Indikátor sleduje počet budov, u nichž byla provedena opatření směřující k retenci vody				
Zdroj čerpání dat: Interní data města				
Perioda vyhodnocování indikátoru: 1x za 2 roky				

Indikátor č.3

Specifický cíl	**3) Udržitelné nakládání s vodou**			
Opatření	**3.1 Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání se srážkovými vodami**			
Název indikátoru	**Rozloha ploch, z nichž jsou srážkové vody vsakovány, zadržovány či jinak využívány (m^2)**			
Druh indikátoru	Výstupu			
Měrná jednotka	Počet			
Optimální směr	↑			
Správce indikátoru	**Odbor rozvoje a veřejných zakázek**			
Roky	**2022**	**2025**	**2027**	**2030**
Plán		Monitorovat	Monitorovat	Monitorovat
Skutečnost				

Popis indikátoru: Město v rámci zlepšování kvality veřejných prostranství a požadavku na ochranu vod bude rozvíjet adaptační opatření, která zajistí retenci vody na veřejných prostranstvích. Optimálním řešením bude kombinace s opatřeními v oblasti rozvoje zeleně, aby došlo ke snížení nákladů i snížení obtěžování uživatelů veřejných prostranství.
Indikátor je ovlivněn: Rozlohou ploch, kde jsou retenční opatření efektivně realizována, a rozpočtem města.
Metodika a výpočet: Indikátor sleduje rozlohu veřejných prostranství, na nichž byla provedena opatření směřující k retenci vody.
Zdroj čerpání dat: Interní data města
Perioda vyhodnocování indikátoru: 1x za 2 roky

4. NASTAVENÍ PODPORY A SPOLUPRÁCE

Vzhledem k poměru pozemků a staveb vlastněných přímo městem k celkové zastavené ploše města je jasné, že město samo nezajistí dosahování potřebných adaptačních cílů. Je tedy **potřeba zapojit co nejvíce dalších subjektů, aby se podílely na spolupráci ať už vlastními projekty, nebo tím, že umožní adaptační opatření na vlastním pozemku, kofinancováním či další formou aktivní spolupráce**.

4.1 MĚSTSKÉ FIRMY A INSTITUCE

Město vlastní řadu nemovitostí přímo (budovy radnice, školy), ale řadu budov a prostranství kolem nich mají na starosti městské firmy (sportovní areály, výstaviště). Pro naplnění adaptačních cílů je třeba zapojit všechny městské firmy a organizace, a to nejen prostřednictvím ekonomických benefitů (úspora energie, vody, ad,).

Po schválení Adaptační strategie v zastupitelstvu města **je třeba seznámit s jejími cíli a principy řešení také zaměstnance města, příspěvkové organizace a městem vlastněné firmy,** a to **ideálně formou motivačního vzdělávání.** Vedení města by však mělo paralelně dát najevo svou vůli realizovat plány obsažené ve strategii také formou pokynů akcionáře svým firmám, které mohou naplnění cílů strategie významně pomoci. Úspěšné implementaci také významně pomůže průběžná diskuse nad jednotlivými otázkami adaptace města na dopady změny klimatu formou konferencí, workshopů, exkurzí nebo setkání u kulatého stolu.

4.2 SOUKROMÉ SUBJEKTY

Je zřejmé, že město může regulovat soukromé subjekty jen v mezích daných právními předpisy a vynucovat adaptační opatření jen proto, že jsou součástí přijaté strategie, není možné. Adaptační strategie se týká celého území města, resp. i s přesahy za jeho hranice, a tedy jak věcně, tak územně, existuje řada subjektů, které se s principy adaptace nemusí řídit. Jedná se o problém, který se týká téměř každé strategie vytvořené samosprávným orgánem.

Existují však **přímé i nepřímé nástroje, které lze pro zapojení soukromých subjektů do naplňování cílů adaptační strategie využít.** Z nich lze uvést např. tyto:

- **Využití územního plánu** a jeho regulativů pro řešení funkční ploch a konkrétních částí města (viz návrhová část). Územní plán však musí adaptační principy obsahovat. V současné situaci, kdy se územní plán aktualizuje, je ideální situace zakomponování uvedených principů do nového územního plánu. Uvedené principy pak jsou vymahatelné. Jde například o využití indikátorů modrozelené infrastruktury, podílu vegetace na rozvojových plochách apod. Je nutností poznatky Adaptační strategie zapojit do přípravy a zapracovat do Územního plánu.

- **Rozpočet města.** Město hospodaří s významnými finančními prostředky a část z nich využívá k financování investic i k dalším účelům, které mohou mít souvislost s adaptací. Současný obsah zákona o veřejných zakázkách umožňuje v rámci odpovědného zadávání zvýhodňovat ty subjekty, které dodávají výrobky či služby způsobem, který je šetrný k životnímu prostředí, klimatu, či respektuje principy oběhového hospodářství. Je žádoucí poznatky a výstupy Adaptační strategie zohlednit a zapojit do systému výběru dodavatelů.

- **Jednání s klíčovými aktéry**, majiteli pozemků a dalšími subjekty. Přestože na pozemcích ve vlastnictví jiných subjektů město nemůže požadovat opatření, která naplňují adaptační strategii, lze s nimi o společném postupu jednat. Roli může ve slaďování společných cílů hrát zájem subjektu o pozemek ve vlastnictví města, strpění některých činností ze strany města, apod. Vždy však za předpokladu vzájemné výhodnosti postupu, což v případě samosprávy znamená i v souladu s veřejným zájmem (viz dohody na dopravně-technickém řešení napojení obchodních center, apod.) Rovněž doporučujeme vytvoření metodického postupu pro jednání s majiteli pozemků a dalšími subjekty, za účelem naplňování adaptačních opatření na území města. Poměrně novým nástrojem v tomto směru jsou též zastupitelstvem města schválené a transparentní Zásady spolupráce s investory. Tento dokument popisuje východiska a postupy, dle kterých město připravuje své podmínky souhlasu s výstavbou na svém území. Tato pravidla mohou obsahovat i důležité požadavky v oblasti adaptačních opatření na změnu klimatu. Tento nástroj v současnosti využívá např. Brno nebo Jihlava.

- **Město jako příklad.** Je zřejmé, že se cílů dosahuje lépe tam, kde jsou deklaratorní požadavky spojené s dobrým příkladem samosprávy. Například propagace environmentálních systémů řízení (EMAS), třídění odpadů, instalace OZE, apod. vždy působí lépe, když gestor požadavku na konkrétních příkladech přesvědčí oslovené subjekty, že požaduje pouze to, co sám realizuje. Gestor adaptační strategie tedy musí přesvědčovat ostatní vlastním příkladem.

- **Výzva ke sdílení závazku adaptace.** Jako vhodný měkký nástroj zapojení soukromého sektoru do implementace strategie lze doporučit výzvu města soukromým i veřejným investorům k podpisu dobrovolného závazku naplňování cílů adaptační strategie (touto cestou jde aktuálně například město Brno, více na www.priprav.brno.cz). Zapojeným firmám pak město nabízí například bezplatné vouchery na odborné poradenství v oblasti adaptačních opatření a pravidelně veřejně oceňuje největší pokroky partnerů.

- **Městský motivační grantový program.** Dalším osvědčeným nástrojem je cílený městský motivační grantový program, např. podporující výstavbu zelených střech, ozeleňování vnitrobloků a okolí domů nebo realizaci opatření pro využívání srážkových vod. Doporučujeme vytvořit dotační mechanismus města na podporu adaptačních aktivit ve městě, jehož nedílnou součástí bude zpracování metodiky financování projektů s adaptačním potenciálem (nástroj pro finanční a dotační politiku města). Rovněž je žádoucí sestavit podmínky a vypsání grantového schématu na podporu adaptačních opatření.

- **Osvěta.** Nejlépe funguje, je-li doprovázena viditelnými výsledky adaptačních opatření na straně města, ale i informování o důsledcích klimatické změny a možnostech, jak jim bránit, může mít potřebný efekt. Pro zvýšení efektu lze využít přiměřené marketingové postupy.

- **Zapojení veřejnosti.** Zapojení veřejnosti, případně i prostřednictvím nebo ve spolupráci s NNO, umožňuje využít zájem veřejnosti (společenskou poptávku) pro cíle odpovídající strategii. V návrhové části strategie jsou potenciální aktivity v této oblasti uvedeny (organizace vzdělávacích seminářů, workshopů a konferencí a tematických kampaní například i rámci Dne země či Evropského týdne

udržitelné mobility). Jako příklad lze využít i pilotní aktivity, které byly použity v rámci zpracování strategie (metody informování veřejnosti, veřejné jednání, exkurze, workshopy, ad.).

5. PŘÍPRAVA NA EXTRÉMNÍ UDÁLOSTI

Dlouhodobá predikce vývoje klimatu i pro České Budějovice ukazuje, že se bude zvyšovat počet extrémních událostí. Město již zažilo povodně, které se mohou v nějaké podobě opakovat. Další události jsou často obtížně lokalizovatelné (větrné smršťě, intenzivní přívalové deště, požáry, ale i extrémní mrazy, apod.), nebo se naopak v některých částech města dají předpovědět s vyšší pravděpodobností (dopady vln horka).

Cílem krizového řízení je zachování co největší organizovanosti a efektivity i v uvedených náročných situacích, což je podmíněno minimálně **včasným a přesným varováním** a **připraveností** vhodného řešení s ohledem na ochranu životů i majetku.

5.1 DLOUHODOBÁ PŘÍPRAVA A INFORMOVANOST VEŘEJNOSTI

Některé extrémní události lze dopředu predikovat – jako například vlny horka. Velká část zranitelných skupin obyvatel se dokáže dopředu připravit. Přesto je vhodné sestavit seznam doporučení pro jednotlivé skupiny obyvatel jak se v těchto situacích chovat a ten dostatečně komunikovat, zvláště v případě akutní blížící se vlny horka. Komunikace musí využívat vhodných kanálů, které vybrané skupiny obyvatel používají (místní televize, místní rozhlas apod.). Způsob komunikace nesmí šířit paniku, ale naopak motivovat k dobře připravenému pozitivnímu přístupu.

Příklad obsahu témat k přípravě na vlny horka:

- Zajištění dostatečného chladu – jak chladit sebe i své okolí (vnější stínění, vhodný režim větrání)
- Zajištění základních potřeb dopředu – léky, potraviny
- Zachování spojení s okolím, sociální kontakty – například formou podpůrných organizací, typu charita
- Vytipování vhodných míst k pobytu – chlazené prostory (jako úřady, knihovny apod.)
- Příprava na případnou hospitalizaci – sestavení seniorské obálky apod.

Podstatnou součástí přípravy je nastavení informačních kanálů města (město může delegovat na vhodné subjekty), u kterých je prokazatelný informační dopad na skupiny obyvatel, které je třeba oslovit (senioři, dlouhodobě nemocní, rodiče malých dětí, majitelé domácích zvířat, apod.)

5.2 KRIZOVÉ ŘÍZENÍ V PŘÍPADĚ EXTRÉMNÍCH UDÁLOSTÍ

Organizace pomoci, rozdělení kompetencí

V rámci úřadu musí být jasné kompetence a již dopředu určené složení krizové komise, aby mohlo dojít k vhodné koordinaci na různých úrovních (kraj, město, místní části, neziskový sektor, veřejné instituce).
V současné době řešení mimořádných událostí a krizových situací je úkolem pracoviště úseku krizového řízení, které je součástí odboru Kanceláře primátora.
Pro účinnou pomoc jsou klíčové místní fungující organizace, které mají dobrou znalost místních reálií, a tak jsou mnohdy pružnější než oficiální pomoc zvenčí (v případě tornáda na jižní Moravě se ukázaly jako klíčové místní spolky dobrovolných hasičů, myslivecká sdružení a charita, kteří dlouhodobě spolupracovali a byli schopni zajistit dobrovolnickou pomoc a koordinaci různých subjektů). Naopak státní úřady byly vázané přílišnou mírou formalit a administrativy, která jim omezovala rychlost a flexibilitu pomoci.

6. NASTAVENÍ PLÁNU ŘÍZENÍ RIZIK

V této kapitole se nejedná o rizika/hrozby dopadů změny klimatu, tak jak byly identifikovány v Analytické části, ale o **řízení rizik, které ovlivňují úspěšnou realizaci strategie.**

Při analýze rizik se lze opřít o **navržený registr rizik**, který **může být postupně doplňován a upravován podle vývoje vnější či vnitřní situace** (viz např. aktuální dopady válečného konfliktu na ekonomiku ČR). Navržený registr rizik (viz Příloha č. 1) obsahuje vedle přehledu identifikovaných rizik hodnocení dopadu konkrétního rizika, hodnocení pravděpodobnosti, že riziko nastane, významnost rizika jako součin hodnot dopadu a pravděpodobnosti výskytu rizika, opatření vedoucí ke snížení významnosti rizik, a vlastníka rizika (gestora jeho řízení). Základním podkladem pro nastavení plánu řízení rizik byla také rozpracovaná metodika MMR „Analýza, řízení a registr rizik v rámci veřejné strategie“ (Půček, M.J., Křápek, M.:2021).

Analýza a následný plán řízení rizik patří mezi nejužitečnější nástroje při zpracování a realizaci adaptační strategie. Rizika jsou v činnostech aktérů veřejné správy stále přítomná, neboť každé rozhodnutí, každá činnost nebo aktivita, nese vždy své riziko. Přičemž jako riziko chápeme nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit jak realizaci strategie, tak dosažení stanovených cílů nebo plnění úkolů.

Zvládání problematiky řízení rizik podmiňuje rozpoznání a následně díky tomu také přijímání správných rozhodnutí v dané věci. Proto je potřeba, aby při realizaci adaptační strategie byla rizika rozpoznána, (identifikována), zhodnocena (analyzována) a následně zvládána (respektive byla přijímána správná opatření k jejich snížení) a pravidelně sledována (monitorována).

Rizika jsou z identifikovaných rizik vybírána tak, aby byla co nejvíce specifická pro adaptační strategii, a jsou zařazena do níže uvedených skupin:

- **finanční rizika** (rizika spojená s finančními aspekty realizace strategie, vnějšími vlivy ovlivňujícími financování, ad.);

- **organizační rizika** (např. kompetence při řízení projektů, koordinace v rámci města/magistrátu, komunikace se stakeholdery ad.);

- **právní rizika** (související se změnami legislativních podmínek, včetně legislativních podmínek EU);

- **technická rizika** (zahrnují např. stav technické infrastruktury, nemovitostí, ad.);

- **věcná rizika** (souvisí se samotným rozvojem města);

- **rizika spojená s realizací klíčových intervencí** (aktivity, projekty)

Významnost rizika vychází z metodiky použité ve strategickém plánování. Významnost je rovna součinu hodnot očekávané pravděpodobnosti výskytu rizika a jeho dopadu na dosažení cílů Adaptační strategie. Pravděpodobnost (v tabulce v příloze sloupec „P“) i dopad (v tabulce v příloze sloupec „D“) jsou hodnoceny na škále 1–5. Hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Obě hodnoty byly stanoveny expertním odhadem v rámci týmu, zpracovávajícího Adaptační strategii.

Výsledná hodnota ukazatele „významnost rizika“ je určující při stanovení přijatelnosti rizika. Kategorie přijatelnosti byly převzaty ze strategického plánu.

Tabulka 2: Kategorie přijatelnosti rizik, ovlivňujících úspěšnou realizaci Adaptační strategie

Kategorie přijatelnosti rizika	Rozpětí bodové hodnoty významnosti rizika
Riziko nepřijatelné	více než 10
Riziko podmíněně přijatelné	5 – 9
Riziko přijatelné	0 – 4

Přijatelné riziko představuje takovou míru rizika, kdy není potřeba přijímat žádná opatření. Podmíněně přijatelné riziko znamená, že je třeba v dlouhodobém horizontu naplánovat a realizovat ochranná opatření, která míru rizika sníží. Nepřijatelné riziko představuje takovou míru rizika, při níž musí být neprodleně učiněna patřičná opatření. Současně je třeba respektovat, že riziko s nejvyšším stupněm následků a nízkou pravděpodobností/frekvencí je chápáno jako důležitější, než riziko spojené s nižším stupněm následků a vyšší pravděpodobností/frekvencí.

Registr rizik k realizaci Adaptační strategie spravuje, obdobně jako v případě gesce celé strategie **Odbor rozvoje a veřejných zakázek*.** Ten jej pravidelně aktualizuje ve vazbě na mechanizmus vyhodnocování Adaptační strategie tak, jak je uvedeno výše. Ve spolupráci s ostatními odbory (viz tabulka odpovědnosti odborů MMČB) pak tento odbor navrhuje jednotlivá opatření zejména pro rizika nepřijatelná a také pro rizika podmíněně přijatelná.

***** Uvedená role je splnitelná za předpokladu personálního posílení odboru, tak jak je diskutováno výše v tomto textu.

7. PROJEKTY

7.1 ZAJIŠTĚNÍ PRIMÁRNĚ ADAPTAČNÍCH PROJEKTŮ

Pod výše uvedeným názvem kapitoly 7. PROJEKTY, rozumíme projekty a aktivity, ať už investičního či neinvestičního charakteru (např. systémová opatření), které jsou zařazovány dle svého charakteru do zásobníku projektů a dále pak Akčního plánu.

Primární funkcí adaptačních projektů je samotná adaptace (prevence možných klimatických rizik).

Typickými příklady mohou být:

- protipovodňová opatření, přírodě blízká řešení, řešení za účelem posilování retenční schopnosti krajiny
- přeměna nepropustné plochy ve vsakovací,
- výsadba zeleně s primárně adaptačními cíli (zastínění, zvýšení vlhkosti, snížení teploty, ochlazování),
- retence srážkové vody na budově, případně její akumulace a následné využití,
- využití šedé vody v budově (s cílem omezit spotřebu pitné vody),
- ale také drobnější investice (pítka a mlžítka na ochlazení, apod.)

Ve většině případů se jedná o velké projekty (nebo součást velkých projektů), které jsou obvykle připravovány řadu let a vyžadují značné finanční náklady, většinou také s využitím dalších zdrojů mimo rozpočet města. Tato skutečnost by však neměla redukovat primárně adaptační projekty jen na projekty velkého rozsahu.

7.2 ZAJIŠTĚNÍ ADAPTAČNÍHO POTENCIÁLU U STANDARDNÍCH INVESTIC

Většina připravovaných investičních projektů města má určitou míru adaptačního potenciálu. Při přípravě projektů a jejich následné realizaci **je vhodné nastavit zadání a následnou kontrolu jeho plnění tak, aby se adaptační požadavky staly součástí řešení již od začátku plánování.** Příkladem může být zelená střecha objektu, která ovlivní statické řešení konkrétní stavby, ale i možnosti využití srážkové vody či instalaci solárních panelů např. pro ohřev vody apod.

Pokud není od začátku jasně definován požadavek a záměr, tak může adaptační řešení působit jako vícenáklad. **Řešením je popis a vyhodnocení projektu pomocí Cost-benefit analýzy, která nejen popisuje náklady, ale i přínosy (včetně nepeněžních) v dlouhodobém časovém horizontu.**

Základem řešení je dobře definované zadání, kterému v obecné rovině rozumí zástupci příslušných odborů, kteří se adaptacemi nezabývají, ale řídí organizace, v nichž může k zahrnutí adaptačních aspektů dojít, zejména při rekonstrukcích budov (Odbor školství, Odbor kultury, atd.).

Spolupráce mezi garantem strategie, odborem rozvoje a veřejných zakázek, odborem investičním (technická řešení) **a dalšími odbory je tedy zásadní.**

Důležité je také stanovit „adaptačního garanta“, který bude kontrolovat ve všech fázích realizace investičního procesu až do předání stavby jejímu správci, že požadavky na adaptační kvalitu investice (adaptační opatření jako součásti investice) byly naplněny.

7.3 NAKLÁDÁNÍ S PROJEKTY, KTERÉ NAPLŇUJÍ ADAPTAČNÍ STRATEGII

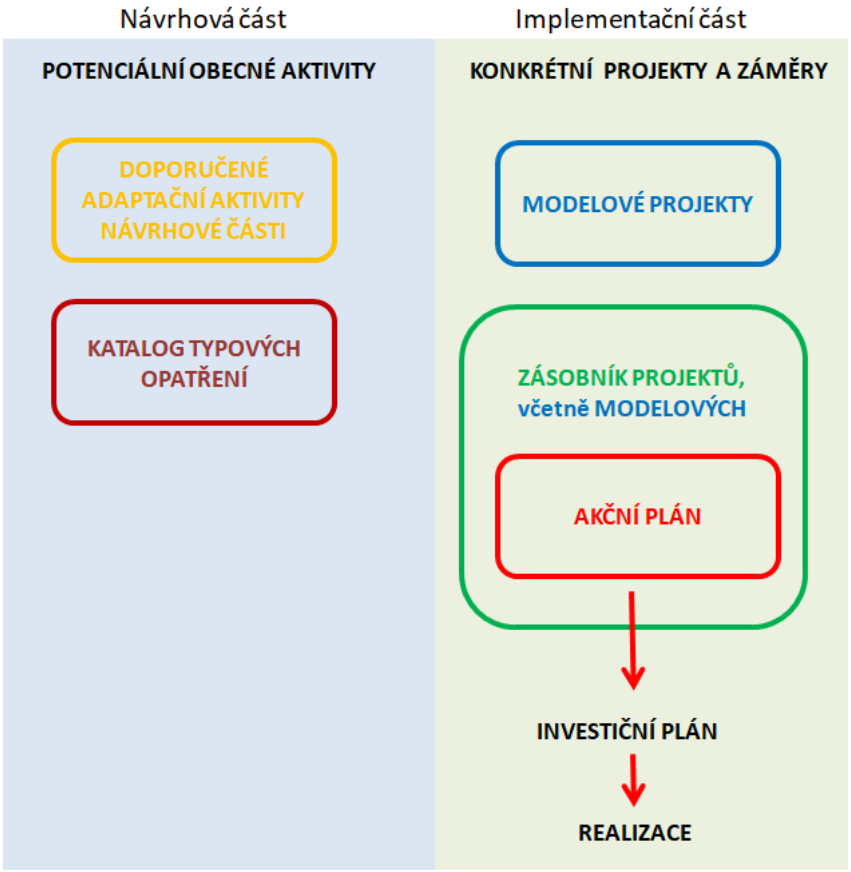
Klíčovým prvkem implementace je příprava, hodnocení a výběr projektů, které mohou naplňovat opatření adaptační strategie. V rámci různých strategií i různých územně správních celků není postup jednotný a je vždy specifický k postupům, které jsou v konkrétním městě či kraji více či méně funkční.

Nepostradatelným nástrojem implementace je **Akční plán**, jehož cílem je určit kroky, projekty a aktivity, které povedou k naplnění vize, cílů a opatření Adaptační strategie. Akční plán pracuje s krátkodobým harmonogramem aktivit na období 2022–2024 a je následně aktualizován na další období. Primárně slouží akční plán pro účely města, proto jsou do něj zařazena primárně adaptační opatření, na kterých se město přímo podílí. Samozřejmě, na území města mohou působit i jiné subjekty (např. Povodí Vltavy s.p., Lesy České republiky s.p., Jihočeský kraj a další).

Zásobník projektů slouží jako širší zdroj možných projektů a aktivit, který je pracovním a dynamickým nástrojem. Ze zásobníku lze postupně vybírat projekty a aktivity k přípravě a realizaci. Zásobník projektů bude průběžně aktualizován, bude probíhat evidence a archivace projektů a aktivit.

Níže je uvedeno schéma, které zobrazuje **POTENCIÁLNÍ OBECNÉ AKTIVITY**, které jsou uvedeny v návrhové části Adaptační strategie a obsahují **doporučené adaptační aktivity** a možnosti adaptačních **projektů z Katalogu typových opatření**.

KONKRÉTNÍ PROJEKTY A ZÁMĚRY jsou součástí implementační části strategie a jsou všechny součástí zásobníku projektů, který umožňuje vybírat projekty do **Akčního plánu**, které se tímto postupně přesunou do investičního plánu a budou postupně realizovány. Specifické postavení mají „**modelové projekty**“, jejichž příprava není, nyní v době zpracování Adaptační strategie, uzavřena a lze do nich zakomponovat a posílit adaptační prvky a použít je také jako modely či příklady možné dobré praxe.



Stěžejní je přizpůsobení nakládání s projekty postupu, který vychází z nakládání s projekty strategického plánu, který by měl logicky zastřešovat všechny ostatní strategie, a ty by se měly této implementační fázi přizpůsobit.

SYSTÉM NAKLÁDÁNÍ S PROJEKTY

POTENCIÁLNÍ OBECNÉ AKTIVITY

V návrhové části adaptační strategie jsou v rámci všech adaptačních opatření uvedeny **doporučené (adaptační aktivity**). Ty nejsou založeny na konkrétních projektech či záměrech, ale vycházejí z potenciálu, který byl na území města identifikován a jsou v podstatě inspirací pro tvorbu jak primárně adaptačních projektů, tak adaptačních aspektů běžných projektů (viz výše v tomto textu). Jejich aktualizace (oproti Akčnímu plánu) není nezbytná, neboť slouží především ke konkretizaci nutně obecných rámců opatření, aby byl jejich obsah lépe představitelný.

Doporučené (adaptační) aktivity účelně doplňuje také **Katalog typových opatření** (viz příloha č. 1 Návrhové části), který uvádí obecné možnosti adaptačních projektů, či adaptačních aspektů. Přes jeho univerzální použitelnost je přizpůsoben podmínkám města Českých Budějovic.

KONKRÉTNÍ PROJEKTY A ZÁMĚRY

Standardně město bude spravovat **zásobník adaptačních projektů**, do nějž se jednotlivé záměry a projekty generují z různých zdrojů.

V případě zásobníku projektů adaptační strategie se jedná o všechny primárně adaptační projekty a záměry či projekty s adaptačními prvky, které vzniknou:

- konkretizací adaptační aktivity, uvedené v návrhové části adaptační strategie
- dopracováním modelových projektů (viz dále)
- doplněním projektů, původně připravovanými v rámci jiných strategií (např. ITI ČBA)
- ad hoc doplněnými projekty z různých zdrojů
- postupnou aktualizací akčního plánu Strategického plánu a jeho vyhodnocením (přechod z AP do zásobníku)

Zásobník projektů je long-listem (rozšířeným seznamem) projektů, které mohou být v různém stadiu přípravy a do zásobníku se dostaly některým z výše uvedených způsobů. Projekty v zásobníku figurují pod názvem, ale v optimálním případě doprovázeným standardní fiší, která uvádí základní informace o projektu (rozpočet, harmonogram, stav přípravy, možné zdroje financování, apod.).

Takový **zásobník pak umožňuje vybírat projekty do Akčního plánu** a ty zase postupně přesouvat **do investičního plánu** a **postupně je realizovat**. Některá města mají tento způsob digitalizovaný a přesuny na cestě zásobník – akční plán – investiční plán – realizace (soulad se strategií, základní informace) jsou kontrolovány softwarově. Ad hoc vstup projektů do uvedeného systému je možný (pokud není celý systém založen pouze na ad hoc řešeních).

Vzhledem k tomu, že adaptační strategie vzniká, adekvátní **zásobník adaptačních projektů** dosud neexistoval, ale **byl vytvořen na základě indikovaných relevantních projektů** a existuje pouze v elektronické podobě. Na základě výše uvedeného bude nutné navržený zásobník projektů aktualizovat, evidovat a archivovat.

MODELOVÉ PROJEKTY

Specifickou součástí Místní adaptační strategie města České Budějovice jsou tzv. **modelové projekty** (stanovené zadáním), které byly vytipovány jako projekty, jejichž příprava není uzavřena a lze do nich zakomponovat, resp. v nich posílit adaptační prvky a použít je jako model/pilot/příklad možné praxe.

Seznam těchto projektů, které **obsahují detailnější údaje, než je tomu u běžných projektů v zásobníku**, byl vytvořen ve spolupráci návrhu širšího seznamu modelových projektů ze strany zadavatele a jeho postupnou úpravou ve spolupráci se zpracovatelem, při níž byla adekvátně použita redukovaná multikriteriální analýza pro výběr projektů do Akčního plánu adaptační strategie. Je známa především jejich lokalizace, charakter a potřebnost z hlediska naplňování adaptační strategie.

Zásadní rozdíl mezi modelovými projekty a **akčním plánem** je ve dvou aspektech, které se týkají proveditelnosti a jejich demonstrační/pilotní funkce:

a) proveditelnost:

- **projekty zařazené do akčního plánu musí být proveditelné (minimálně zahájené) v navrženém období akčního plánu**, oproti tomu **modelové projekty** nejsou z výše uvedeného hlediska omezeny a **důležitější je možnost jejich úprav v souladu s adaptačními cíli, než splnění daného závazného termínu**
- u projektů zařazených do akčního plánu musí být známo **jejich financování**, oproti tomu u modelových projektů nemusí být financování v době zařazení do seznamu modelových projektů známo

b) demonstrační/ pilotní funkce:

- **demonstrační/pilotní funkce je primárním cílem modelových projektů**, které byly účelně sestaveny do seznamu modelových projektů právě z těchto důvodů, naopak projekty akčního plánu mají tuto demonstrační (osvětovou) funkci ve druhém plánu po dosažení konkrétních výstupů

Seznam modelových projektů, včetně jejich základního popisu je přílohou č. 3 strategie.

7.4 ROLE AKČNÍHO PLÁNU

Projekty, které naplňují adaptační strategii a jsou v takové fázi přípravy, že mohou být neprodleně realizovány na základě dostupných finančních zdrojů (např. z Norských fondů), **jsou k nim dostupné potřebné informace a existuje odborná i politická shoda na jejich potřebnosti**, jsou zařazeny do Akčního plánu**.**

První verze Akčního plánu adaptační strategie tak vznikla na základě seznamu projektů s adaptačním aspektem, které byly připravovány v rámci integrované strategie ITI Českobudějovické aglomerace.

Akční plán je v této fázi **oddělen od implementační části dokumentu**, aby mohl být v pravidelných intervalech aktualizován a schvalován bez nutnosti projednávání celého dokumentu (viz **Místní adaptační strategie na změnu klimatu Českých Budějovic – Akční plán**).

VÝBĚR PROJEKTŮ PRO DALŠÍ AKTUALIZACI AKČNÍHO PLÁNU

Výběr projektů pro další aktualizaci Akčního plánu, resp. pro případnou prioritizaci modelových projektů, může být spontánní, vzešlý z jednání, kulatým stolem, dohodou a podobnými nástroji. Může však být také učiněn sofistikovanějšími nástroji, mj. pomocí **multikriteriální analýzy.** Nutnou podmínkou však je dostupnost základních informací o potenciálních projektech. Multikriteriální analýza může být upravována na základě

praxe a její rozsah je potřeba považovat za maximální. Týká se to však pouze výběrových kritérií, zatímco vylučující kritéria by neměla být omezována (zejména vylučující kritéria 1 a 2).

Návrh kritérií pro výběr projektů

Vylučující (kvalifikující) kritéria (ano/ne):

1. Existence dostatečné míry informací k projektu svědčící o míře jeho přípravy - **A/N**
2. Soulad s cíli adaptační strategie (příslušnost k některému z opatření) - **A/N**
3. Harmonogram v souladu s návrhovým horizontem – **A/N**
4. Soulad s připravovaným územním plánem – **A/N/NA**

Výběrová kritéria (bodové hodnocení):

1. Míra souladu s adaptačními opatřeními: 3/2/0
2. Hlavním cílem projektu je adaptace či mitigace/značná změna standardního projektu díky adaptačním či mitigačním prvkům/„formální“ doplnění standardního projektu 3/2/0
3. Potenciál viditelné změny v oblasti adaptací 3/2/1
4. Osvětový dopad 3/2/1 (*pozn.: na rozdíl od č. 3 – např. budova úřadu, škola)*
5. Nositelem město/známý nositel/neznámý nositel 3/2/0
6. Známé financování/pravděpodobné financování/neznámé financování 3/2/1
7. Předpokládané dokončení do 3 let/5 let/později 3/2/1
8. Existence povolení dle stavebního zákona/příprava projektové dokumentace/záměr 3/2/0
9. Pozitivní dopady na většině území města / umístění v lokalitě preferované adaptační strategií/dopady pouze v lokalitě projektu, explicitně adaptační strategií nepreferované 3/2/1
10. Prvek potenciálně síťového nebo replikovatelného projektu, použitelného jako příklad dobré praxe 3/0

Výsledné bodové hodnocení (součet) nebude autoritativní, ale bude sloužit jako pomocný argument pro výběr projektů.

Z výše uvedeného textu je zřejmé, že i projekty a záměry v zásobníku projektů by měly být popsány alespoň v podobě základní fiše (vyplněné šablony). Se stoupající proveditelností projektů (modelové projekty, projekty akčního plánu) se množství informací musí zvyšovat.

Uvedená šablona v Příloze 2 je tedy ideálním příkladem pro popis záměrů a projektů zásobníků projektů. Tam kde existuje příslušná dokumentace, budou dále uvedeny výkresy, fotodokumentace, vizualizace či další informace.

8. ZÁVĚR

Implementační část Místní adaptační strategie města České Budějovice uvádí nástroje, subjekty, zodpovědnosti a procesy nezbytné pro realizaci strategie. Obsahuje také informace o struktuře záměrů a projektů, které jsou v souladu s cíli strategie a měly by ji postupně naplňovat. Realizací projektů a záměrů Akčního plánu a postupným naplňováním projektů ze zásobníku projektů, bude město České Budějovice, v souladu s vizí v návrhovém horizontu Adaptační strategie, lépe adaptované na předpokládané dopady změny klimatu a současně bude snižovat svůj vliv na klima.

Úspěšnost implementace adaptačních opatření může být omezena různými limity a problémy, ať už technickými, ekonomickými, legislativními či jinými. Nastavení některých dotačních programů může být administrativně či ekonomicky náročnější. Adaptační opatření může také zvyšovat investiční náklady na realizaci projektů, v některých případech je například technicky obtížné provádět zásahy do stávajících sítí technické infrastruktury či výstavby. Realizace adaptačních opatření se někdy může střetnout s požadavky památkové ochrany v památkových zónách. V některých případech možnosti zapojení a využití adaptačních opatření vůbec nejsou známy. Realizace projektů může také narazit na nesouhlas veřejnosti či neodbornost provedených řešení. Výše uvedené limity a problémy Adaptační strategie zohledňuje v případě obecných potenciálních projektů návrhové části a rovněž v případě konkrétních projektů a záměrů implementační části, kdy významným nástrojem je osvěta, včasná konzultace s odborníky a včasná komunikace směrem k veřejnosti již v raných fázích přípravy projektů a záměrů.

Na tomto místě je nutné zdůraznit, že některé z aktivit a opatření procesních kroků implementace jsou nezbytné (prioritní), tedy takové, bez kterých není možné navázat další kroky pro naplňování Adaptační strategie (například rozpracování a dopracování dílčích metodik, nastavení procesů a odpovědnosti). Naopak, některé aktivity a opatření (ostatní, například zpracování dotačního systému, zavedení zásobníku projektů, řízení rizik, systém monitoringu projektů) mají průběžný charakter, nebo se jedná o dlouhodobý proces přípravy. Přehled opatření procesního charakteru, jakožto podpory implementace strategie, je blíže popsán v Příloze 4. Přes výše uvedené důležitým faktem zůstává, že při snaze určit priority procesních opatření, vždy část procesních úkolů musí probíhat současně.

Procesní opatření v Příloze č. 4 mají v zásadě doporučující charakter, jelikož konečnou zodpovědnost musí určit město, jelikož zpracovatelé Adaptační strategie navazují na specifickou situaci a nejsou poradci v řízení.

Akční plán je z důvodu nezbytnosti častější úpravy a schvalování řazen samostatně. **Zásobník projektů** bude pravidelně aktualizován v elektronické verzi.

Potenciální obecné aktivity jsou součástí karet opatření návrhové části a jejich funkce je zejména konkretizovat obecné rámce opatření, aby byl jejich obsah lépe představitelný. **Katalog adaptačních typových opatření**, který je součástí Návrhové části, rovněž reprezentuje potenciální aktivity.

Významnou část Příloh implementační části tvoří Příloha č. 3 **Modelové projekty,** reprezentující konkrétní připravované projekty s demonstračním aspektem.

Norway grants
STÁTNÍ FOND ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ ČESKÉ REPUBLIKY
Společně pro zelenou Evropu
Tento projekt byl podpořen grantem z Norských fondů.
České Budějovice

PŘÍLOHA 1: REGISTR RIZIK OVLIVŇUJÍCÍCH ÚSPĚŠNOU REALIZACI ADAPTAČNÍ STRATEGIE

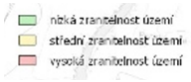
Skupina rizik	Číslo	Riziko	P	D	V=P*D	Opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
finanční	1	Nedostatek zdrojů na primárně adaptační projekty	5	3	15	Zdůrazňovat nezbytnost adaptačních i mitigačních opatření pro rozvoj města, jeho image a přívětivost pro bydlení, podnikání i rozvoj turismu. Intenzivně sledovat dotační možnosti, nepodceňovat finanční udržitelnost projektů.	Odbor investiční Obor rozvoje a veřejných zakázek, Odbor veřejných statků
	2	Nedostatek zdrojů na doplňková adaptační a mitigační opatření, jako součást projektů s jinými cíli	3	5	15	Zdůrazňovat nezbytnost adaptačních i mitigačních aspektů všech relevantních projektů. Jejich význam pro rozvoj města, jeho image a přívětivost pro bydlení, podnikání i rozvoj turismu. Intenzivně sledovat dotační možnosti, nepodceňovat finanční udržitelnost projektů.	Odbor investiční Obor rozvoje a veřejných zakázek, Odbor veřejných statků
	3	Zásadní změny v oblasti cen energií	5	4	20	Příprava alternativních scénářů zaměřených na řešení v prostředí zásadních změn cen energií (souvisí s rizikem č. 14)	Ekonomický odbor
	4	Nedostatek prostředků města na poskytované dotace v oblasti adaptací vyhlašované městem (nespokojenost stakeholdrů /občanů…)	5	3	15	Sledovat principy zdravého finančního řízení, komunikovat s partnery.	Ekonomický odbor, vedení města, partneři
organizační	5	Změna priorit vedení města po komunálních volbách (nízká identifikace s AS)	3	5	15	Dodržovat principy strategického a projektového řízení v oblasti adaptací a mitigací	vedení města
	6	Ztráta podpory veřejnosti, organizací, partnerů při podpoře adaptací	2	4	8	Aktivní kontinuální komunikace s veřejností a partnery.	Vedení města, odbory magistrátu
	7	Neukotvení zodpovědností za realizaci Adaptační a strategie (snahy o přesouvání odpovědnosti zejména v období zvyšujících se rizik, neztotožnění se s cíli strategie,	3	5	15	Dodržovat nastavená implementační pravidla Adaptační strategie.	Odbor rozvoje a veřejných zakázek, Odbor kanceláře tajemníka
pr áv ní	8	Změny na úrovni politiky EU (Green Deal) a z nich	5	4	20	*Riziko městem neovlivnitelné.* Příprava	Vedení města,

Skupina rizik	Číslo	Riziko	P	D	V=P*D	Opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
		vyplývající legislativní změny				alternativních scénářů zaměřených na hlavní cíle města bez ohledu na politiky (legislativu EU)	Odbor rozvoje a veřejných zakázek, další relevantní odbory
	9	Změny na úrovni politiky Paktu starostů a primátorů (ústup od ambiciózních cílů) a z nich vyplývající legislativní změny	**3**	**4**	**12**	*Riziko městem neovlivnitelné.* Odstoupení od myšlenky zapojení do Paktu	Vedení města, Odbor rozvoje a veřejných zakázek, další relevantní odbory
	10	Majetkoprávní vztahy při realizaci adaptačních projektů (nedostatek majetku města)	**2**	**5**	**10**	Aktivní komunikace s partnery, vzájemně výhodné řešení výměny či sousedství pozemků	Odbor veřejných statků
	11	Nedostatečná součinnost vlastníků nemovitostí	**4**	**4**	**16**	Aktivní komunikace s partnery. vzájemně výhodné řešení výměny či sousedství pozemků	Odbor veřejných statků
	12	Právní komplikovanost investičních akcí (lhůty, procesy…)	**4**	**5**	**20**	Podporovat projektové řízení.	Investiční odbor
technická	**13**	Příchod nových technologií, nových forem adaptačních a mitigačních opatření (nedostatečná reakce města na nové výzvy)	**4**	**3**	**12**	Podporovat nová inovační řešení.	Všechny odbory magistrátu
	14	Překotné změny v oblasti dostupnosti energií	**5**	**5**	**25**	Příprava alternativních scénářů zaměřených na řešení v prostředí překotných změn v oblasti dostupnosti energií (souvisí s rizikem č. 3)	Investiční odbor, Odbor rozvoje a veřejných zakázek
věcná	**15**	Živelní katastrofy, resp. podcenění scénářů rychlosti, pravděpodobnosti a míry dopadů klimatické změny	**4**	**5**	**20**	Podporovat strategické projekty protipovodňové ochrany a systém krizového řízení.	SMČB, MMČB

PŘÍLOHA 2: ŠABLONA PRO POPIS ZÁMĚRŮ A PROJEKTŮ ZÁSOBNÍKŮ PROJEKTŮ

PROJEKT (*NÁZEV)*	
Specifický cíl: **Opatření:**	
Charakteristiky	
Popis projektu *(3-5 řádků, v případě potřeby i více, zaměřeno na pochopení cílů projektu a jeho předpokládané provedení):*	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	•
Příslušnost k dalším strategiím města	•
Garant, nositel	•
Další zúčastnění aktéři (role)	•
Předpokládaný harmonogram	•
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	•
Předpokládaný zdroj financování	• .
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie	•
Případný prvek síťování / možnost replikace	•
Stav přípravy	• .
Případné omezující podmínky realizace	• *Např. nutnost EIA, potenciální vliv na chráněné prvky (příroda, památky)*
Poznámky	•

ZATEPLENÍ A ZELENÁ STŘECHA KD VLTAVA	
Strategický cíl: **Specifický cíl:** **Adaptační opatření:**	Adaptace na dopady změny klimatu; Ochrana klimatu 2) Adaptace na zvyšující se teploty; 5) Snižování emisí skleníkových plynů 2.2 Adaptační opatření na budovách; 5.1 Udržitelná energetika a doprava
Charakteristiky	
Popis projektu: Cílem projektů je realizace zateplení budovy KD Vltava, která je využívána jako objekt občanské vybavenosti. V budově se plánuje rekonstrukce, je vhodné zahrnout také vhodné adaptační opatření (zelená střecha, zajištění možnosti zlepšení nakládání se srážkovou vodou a její další využití).	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Zateplení budovy (obvodové konstrukce) • Realizace zelené střechy • Řešení nakládání se srážkovou vodou • Využití OZE (FVE pro pokrytí vlastních potřeb)
Příslušnost k dalším strategiím města	• Analýza potenciálu SMART cities města České Budějovice
Garant, nositel	• Odbor veřejných zakázek, Investiční odbor • SPRÁVA DOMŮ s.r.o.
Další zúčastnění aktéři (role)	• Návštěvníci a uživatelé objektů
Předpokládaný harmonogram	• Zateplení 2023, zelená střecha 2024–2027
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• Do 20 mil. Kč
Předpokládaný zdroj financování	• zelená střecha – OPŽP • zateplení – vlastní zdroje (nedosáhne požadavky OPŽP)
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie	• Františka Ondříčka 1243/46, 370 11 České Budějovice

	 
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Ano – typové projekty administrativní budovy s využitím a zahrnutím adaptačních opatření
Stav přípravy	• Zadáno vypracování PD na zateplení • Zelená střecha – záměr
Případné omezující podmínky realizace	• Požadavky architektů – zachování některých původních stavebních prvků
Poznámky	• Zvážit zařazení prvků adaptačních opatření na přilehlém parkovišti • Návaznost na provedenou 3. Etapu Regenerace sídliště Vltava, Úprava náměstí před KD Vltava – výsadba stromů do upravených vegetačních vrstev umožňujících vsak vody a dostatečné prokořenění stromů, SMART řešení zavlažování zeleně, lepší hospodaření s dešťovou vodou (účelné řešení přivádění vody ke stromům, využití dešťové vody v místě spadu), realizace trvalkových záhonů

ZÁCHYTNÉ PARKOVIŠTĚ P+R U HŘBITOVA V MLADÉM	
Strategický cíl: **Specifický cíl:** **Adaptační opatření:**	**Adaptace na dopady změny klimatu** **2) Adaptace na zvyšující se teploty** **2.1 Atraktivnější a zelenější veřejná prostranství; 3.1. Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání se srážkovými vodami**
Charakteristiky	
Popis projektu: Cílem projektu je realizace nového záchytného parkoviště typu P+R u hřbitova v Mladém, v rozsahu cca 240 parkovacích míst (1. etapa). Součástí projektu je řešení nakládání se srážkovou vodou (retenční nádrže).  Ukázka zeleného parkoviště – Praha 14, Obchodní dům Kolbenova	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	V rámci projektu je zde tento potenciál adaptačních opatření: • Vsakování dešťových vod – s využitím předčištění, využití propustných povrchů • Odvod vod do zeleně – trvalkové záhony, dešťové zahrady, dešťové průlehy … • Adekvátní množství zeleně zajišťující stín a nižší teploty • Potenciál využití fotovoltaika • Inteligentní dopravní systémy – navádění řidičů • Přestup na MHD • Podpora elektromobility – možnost dobíjení automobilů a kol

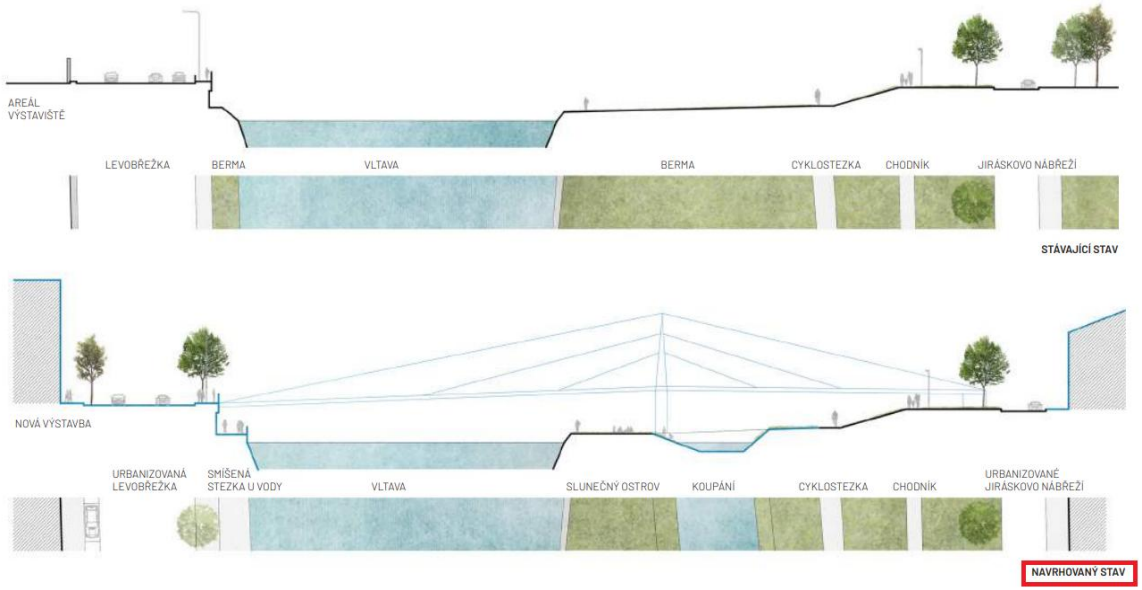
Příslušnost k dalším strategiím města	• Strategický plán města Českých Budějovic 2017-2027 B. Mobilita – B.1 Vytvořit efektivní systém mobility ve městě a jeho spádovém území
Garant, nositel	• Město České Budějovice • Správa veřejných statků • Investiční odbor
Další zúčastnění aktéři (role)	• Uživatelé automobilové dopravy
Předpokládaný harmonogram	• 2025-2027
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• 70 mil. Kč
Předpokládaný zdroj financování	• IROP, ITI, OPD
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie	• Za Hřbitovem, ČB - https://mapy.cz/s/fupamupeme 
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Obdobné principy lze aplikovat také u dalších parkovacích ploch
Stav přípravy	• Prozatím existuje studie s variantními řešeními. Příprava projektové dokumentace zatím nezačala.
Případné omezující podmínky realizace	• Nutnosti EIA • Ochranné pásmo hřbitova
Poznámky	• /

SLUNEČNÍ OSTROV S BROUZDALIŠTĚM A ZÁZEMÍM	
Strategický cíl:	**Adaptace na dopady změny klimatu**
Specifický cíl:	**2) Adaptace na zvyšující se teploty**
Adaptační opatření:	**2.1 Atraktivnější a zelenější veřejná prostranství; 3.1. Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání se srážkovými vodami**

Charakteristiky

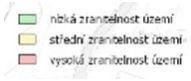
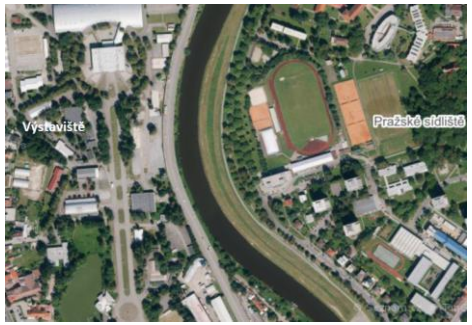
Popis projektu:

Cílem projektu je podpořit vybavenost pro sport a rekreaci pro obyvatele města. Díky novému rameni o šířce 12 m vznikne v meandru Vltavy na Jiráskově nábřeží Sluneční ostrov. Na pravém břehu tohoto ramene vznikne pobytové schodiště s náplavkou pro pěší. Ostrov bude rozdělen na 3 části (ostrovy), které budou vzájemně propojeny kameny, sloužící pro zachycení naplavenin z řeky. Všechny ostrovy budou umístěny 1 metr nad hladinu Vltavy, budou travnaté s položením kamenů. Břehy ostrovů budou zpevněny kameny a v některých místech doplněny o vodomilné rostliny. Na pravém břehu bude v horní úrovni Jiráskova nábřeží veden chodník pro pěší.



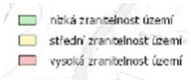
Zdroj: Strategická studie MĚSTO A VODA 2020

Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Propojení prvků modro-zelené infrastruktury ve městě • Potenciál podpory biodiverzity a biotopů pro rostliny a živočichy (např. podpora úkrytů pro ryby – možnost doplnění přírodních prvků a

	zvýšení tvarové členitosti vodního toku (potenciál pro zlepšení morfologicko-ekologického stavu toku) • Zpřístupnění modré infrastruktury veřejnosti
Příslušnost k dalším strategiím města	• Strategická studie MĚSTO A VODA 2020 • Strategický plán města České Budějovice na období 2017–202; Priorita C. 3 Využívat vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města; Opatření C. 3.1 Využití vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města a Opatření C. 3.2 Dobudování doplňkové infrastruktury v okolí vodních toků a blízkých prostor
Garant, nositel	• Město České Budějovice • Investiční odbor
Další zúčastnění aktéři (role)	• Obyvatelé města, turisté, sportovci
Předpokládaný harmonogram	• 2025–2027
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• 65 mil. Kč • Dle odhadu IN 59.957.062,50 Kč včetně DPH
Předpokládaný zdroj financování	• IROP, ITI
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie 	 
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Jedná se o jeden z více projektů vycházející ze studie Město a voda 2020
Stav přípravy	• Strategická studie MĚSTO A VODA 2020 (mesto-a-voda-2020-strategicka-studie-compressed.pdf (c-budejovice.cz) • v 7/2021 zadána Atelieru 8000 s.r.o. zakázka pod názvem „Sluneční ostrov-Jiráskovo nábřeží, České Budějovice - zpracování zadávacích podkladů pro výběr zhotovitele projektové dokumentace“ • následně Atelier 8000 s.r.o. zpracoval odhad investičních nákladů • Připraven návrh na zadání VZ a vypracování PD

Případné omezující podmínky realizace	• Záplavové území a aktivní zóna záplavového území, realizace záměru v korytě a bermě řeky • Realizace v korytě řeky – nutnost dodržení podmínek správce vodního toku (Povodí Vltavy s.p.) a rovněž požadavků orgánů ochrany přírody (ochrana vodních a na vodu vázaných organismů, realizace záchranného transferu a odlovů • Potenciálně EIA, možný vliv na chráněné prvky (příroda, památky) • Nutnost posouzení odtokových poměrů navrhovanou stavbou v úseku od Dlouhého mostu po stávající lávku pro pěší a cyklisty
Poznámky	• Vlastník pozemků: Povodí Vltavy s.p., město ČB • Doporučení: Město ČB by mělo iniciovat jednání s hlavními dotčenými aktéry v území ve fázi projektové přípravy, což lépe pomůže identifikovat střety ideových vizí Strategické studie MĚSTO A VODA 2020, s konkrétními požadavky v území (např. požadavky protipovodňové ochrany, požadavky ochrany přírody) a nastavit prostor pro možná kompromisní řešení v území.

HÁJEČEK	
Strategický cíl: **Specifický cíl:** **Adaptační opatření:**	**Adaptace na dopady změny klimatu** **2) Adaptace na zvyšující se teploty** **2.1 Atraktivnější a zelenější veřejná prostranství; částečně 3.1. Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání se srážkovými vodami**
Charakteristiky	
Popis projektu: Předmětem projektu je revitalizace parku Háječek a navazujících Krumlovských alejí. Městský parku u soutoku řeky Vltavy a Malše je v současné době přestárlý s vysokými stromy a přerostlými keři. Kvalitu stromů je nutno vyhodnotit dendrologickým průzkumem. V minulosti bývala v parku Háječek botanická zahrada, dnes je v areálu parku budova planetária. Další větší stavbou je letní kino s mateřskou školou. Součástí záměru, dle Strategické studie MĚSTO A VODA 2020, je vybudování přístaviště na levém břehu Malše. Park Háječek se tak má stát vstupním bodem do města.	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Propojení prvků modro-zelené infrastruktury ve městě • Podpora kvality zeleně a možnosti jejího dalšího rozvoje (vhodné nastavení managementu následné péče, a např. zvážení ponechání torz přestárlých stromů, tam, kde to bude z hlediska bezpečnosti možné na základě odborného dendrologického posouzení) a ponechání mrtvého dřeva v parku) včetně nastavení ploch mozaikovité seče, doplnění přírodě blízkých prvků • Doplnění vodních prvků v parku (pítka, mlžítka)
Příslušnost k dalším strategiím města	• Strategický plán města České Budějovice na období 2017–2027 Priorita C. 2 Zlepšit vzhled a lépe využívat veřejných prostranství ve městě, Opatření C. 2.2 Revitalizace a využití významných veřejných prostranství ve městě
Garant, nositel	• Město České Budějovice
Další zúčastnění aktéři (role)	• Obyvatelé města a turisté, zájemci o kulturní dění
Předpokládaný harmonogram	• Doposud konkrétně nestanoveno – odhadem do 2025
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• 43 mil. Kč
Předpokládaný zdroj financování	• IROP, ITI

Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie 	 
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Ano. Jedná se o jeden z více provázaných projektů vycházející ze studie Město a voda 2020
Stav přípravy	• Strategické studie MĚSTO A VODA 2020. • Byla realizována architektonická soutěž.
Případné omezující podmínky realizace	• Lokalita je VKP. • Nutnost řešit pozemek KÚ u Hvězdárny. • Nutnost dodržení podmínek a požadavků orgánů ochrany přírody (ochrana dřevin, vhodné nastavení managementu péče o zeleň) a dodržení podmínek správce vodního toku
Poznámky	• Blízkost Zimního stadionu (ul. F. A. Gerstnera) – zde doporučujeme zahrnout možnost zelené fasády na objektu haly (vzhledem k velkému množství návštěvníků bude mít také demonstrační a motivační efekt pro veřejnost), a doplnění zeleně na přilehlém parkovišti ul. F. A. Gerstnera – parkoviště leží na pozemcích města ČB a péči o zeleň zajišťuje město ČB • Nutnost podrobného dendrologického průzkumu dřevin, v případě uplatnění nové výsadby zvolit autochtonní dřeviny a zvolit vhodný management následné péče o zeleň (včetně udržitelnosti péče o zeleň) • Vhodné místo pro doplnění prvků EVVO

ZÁTKOVO NÁBŘEŽÍ	
Strategický cíl:	**Adaptace na dopady změny klimatu**
Specifický cíl:	**2) Adaptace na zvyšující se teploty**
Adaptační opatření:	**2.1 Atraktivnější a zelenější veřejná prostranství; částečně 3.1. Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání se srážkovými vodami**

Charakteristiky

Popis projektu:

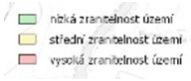
Cílem projektu je vytvořit pěší korzo na Zátkově nábřeží s náplavkou u řeky Malše (nad úrovní průtoků Q_5) v centru města České Budějovice. Korzo má být bezbariérové a přístupné od Kulturního domu Slavie a také z dalších míst po schodech. V horní úrovni má být vytvořena pěší zóna se smíšeným provozem pro cyklisty i zásobování. Řešeným územím jsou oba břehy Malše od parku Dukelská po ulici Biskupská.





Zdroj: Strategická studie MĚSTO A VODA 2020

Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Propojení prvků modro-zelené infrastruktury ve městě • Doplnění přístupových ploch k řece Malši (k vodní hladině) • Doplnění popínavé zeleně • Doplnění mobilní zeleně (po konzultaci se správcem vodního toku a s ohledem na protipovodňovou ochranu území) • Doplnění přírodních prvků a zvýšení tvarové členitosti vodního toku (potenciál pro zlepšení morfologicko-ekologického stavu vodního toku)
Příslušnost k dalším strategiím města	• Strategická studie MĚSTO A VODA 2020 • Strategický plán města České Budějovice na období 2017–2027 Priorita C. 3 Využívat vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města; Opatření C. 3.1 Využití vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města a Opatření C. 3.2 Dobudování doplňkové infrastruktury v okolí vodních toků a blízkých prostor
Garant, nositel	• Město České Budějovice

	• Investiční odbor
Další zúčastnění aktéři (role)	• Obyvatelé města a turisté
Předpokládaný harmonogram	• V současné době je zadaná dokumentace do stupně DÚR. • Odhad NPM ÚR počítáme v 07/2022
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• Do 186 mil. Kč
Předpokládaný zdroj financování	• IROP, ITI
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie 	• Zátkovo nábřeží, přístup od KD Slavie k Vltavě 
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Jedná se o jeden z více provázaných projektů vycházející ze studie Město a voda 2020
Stav přípravy	• Strategická studie MĚSTO A VODA 2020 • Vypracována studie • Zadána dokumentace pro DÚR
Případné omezující podmínky realizace	• Záplavové území, realizace prací v korytě řeky – respektování požadavků správce vodního toku • Stavební úpravy v dotyku památkové chráněného Zlatého mostu a v MPR – nutno projednat a schválit s orgány památkové péče. • Záměr rozšiřuje aktivní zónu Q_{100} (posun nábřežní zdi) a v ní vytváří novou náplavku a na její hranici vstup do podzemní kobky. Toto by mohlo příslušnými orgány státní správy chápáno jako stavba v aktivní zóně Q_{100}, byť nedochází ke zmenšení průtočného profilu. • Nutno řešit náhradu zrušených parkovacích stání – časová koordinace se záměrem úpravy Zátkova nábřeží – levý břeh. • Požadavky vyplývající z procesu EIA
Poznámky	• Vlastník pozemků: Povodí Vltavy s.p., město ČB

SENOVÁŽNÉ NÁMĚSTÍ A OTEVŘENÍ KORYTA MLÝNSKÉ STROUHY	
Strategický cíl:	**Adaptace na dopady změny klimatu a Ochrana Klimatu**
Specifický cíl:	**2) Adaptace na zvyšující se teploty; 5) Snižování emisí skleníkových plynů**
Adaptační opatření:	**2.1 Atraktivnější a zelenější veřejná prostranství; 5.1 Udržitelná energetika a doprava; 3.1. Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání se srážkovými vodami**

Charakteristiky

Popis projektu:

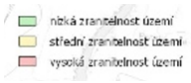
Předmětem projektu je revitalizace funkčních prvků modrozelené infrastruktury. Dojde k vytvoření plochy náměstí a reprezentativního okolí veřejných staveb. Dále bude realizováno odkrytí koryta drobného vodního toku Mlýnská strouha (v maximální délce) a úprava jejího nábřeží. Před budovou konzervatoře jsou navrženy pobytové schody na levém břehu Mlýnské strouhy. Záměrem je i stavba podzemního parkoviště (pro 300 aut).



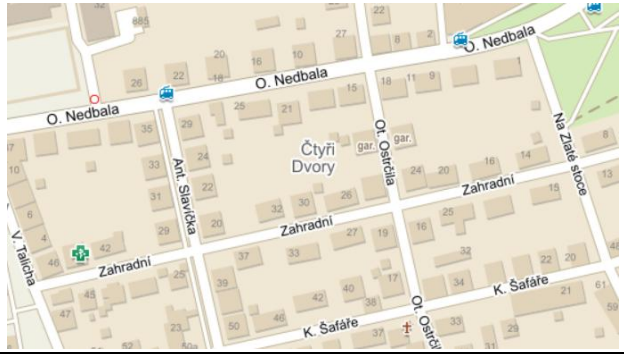
Zdroj: Strategická studie MĚSTO A VODA 2020, *upraveno*


Pohled na Senovážné náměstí a zatrubněný úsek Mlýnské strouhy

Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Propojení prvků modro-zelené infrastruktury ve městě • Významný prvek ochlazení (oproti současnému řešení) prostoru • Snižování emisí produkce skleníkových plynů – výstavba podzemního parkoviště, možnosti návazné udržitelné mobility při pohybu ve městě pro pěší a cyklisty • Podpora kvality zeleně v intravilánu města, vhodné nastavení managementu péče o zeleň, možnost doplnění ploch mozaikovité seče či květnatých pásů v centru města (podpora biodiverzity) • Doplnění vodních prvků v nově vytvořeném parku (pítka, mlžítka) • Podpora biodiverzity ve městě (např. vodních a na vodu vázaných organismů např. ptactva)
Příslušnost k dalším strategiím města	• Strategický plán města České Budějovice na období 2017–2027 Priorita C. 2 Zlepšit vzhled a lépe využívat veřejných prostranství ve městě,

	Opatření C. 2.2 Revitalizace a využití významných veřejných prostranství ve městě Priorita C. 3 Využívat vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města Opatření C. 3.1 Využití vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města a Opatření C. 3.2 Dobudování doplňkové infrastruktury v okolí vodních toků a blízkých prostor • Strategická studie MĚSTO A VODA 2020
Garant, nositel	• Město České Budějovice • Investiční odbor
Další zúčastnění aktéři (role)	• Obyvatelé města, turisté
Předpokládaný harmonogram	• 2025–2027
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• 580 mil. Kč
Předpokládaný zdroj financování	• Vlastní zdroje • IROP, OPŽP
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie 	• Senovážné náměstí  
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Jedná se o jeden z více provázaných projektů vycházející ze studie Město a voda 2020
Stav přípravy	• Strategická studie MĚSTO A VODA 2020 • Vypracována studie • Zahájena architektonická soutěž
Případné omezující podmínky realizace	• Požadavky vyplývající z procesu EIA
Poznámky	• /

BYTOVÝ DŮM 4D	
Strategický cíl: **Specifický cíl:** **Adaptační opatření:**	**Adaptace na dopady změny klimatu; Ochrana klimatu** **2) Adaptace na zvyšující se teploty; 5) Snižování emisí skleníkových plynů** **2.2 Adaptační opatření na budovách; 5.1 Udržitelná energetika a doprava**
Charakteristiky	
Popis projektu: Předmětem projektu je druhá etapa rekonverze bývalých kasáren v lokalitě Čtyři Dvory do podoby městského subcentra. Kromě výstavby bytů a staveb občanské vybavenosti se v této oblasti dlouhodobě plánuje zatraktivnění území budováním dětských hřišť a parku.	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Výstavba v pasívním nebo nízkoenergetickém standardu – snížení spotřeby energie • Potenciál pro využití obnovitelných zdrojů energie • Potenciál pro záchyt a využití dešťové vody jako okolním prostoru, tak v rámci samotných objektů • Doporučeno uplatnění propustných povrchů v okolí budov • Potenciál pro využití inteligentních systémů (spotřeba vody, energie, osvětlení …)
Příslušnost k dalším strategiím města	• Strategický plán města České Budějovice na období 2017 – 2027; Priorita A. 1 Vytvořit systém predikce potřeb a získávání a udržení pracovní síly ve městě; Opatření A. 1.4 Podpora rozvoje bydlení pro mladé lidi …“bude formou specifikace využití území a jednání s developery usilovat o jejich využití pro výstavbu takových bytů, které jsou vhodné zejména pro mladé lidi“.
Garant, nositel	• Město České Budějovice • Investiční odbor
Další zúčastnění aktéři (role)	• /
Předpokládaný harmonogram	• 2022–2023
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• 653 mil. Kč
Předpokládaný zdroj financování	• Sociální bydlení (dotace) • Nájemní bydlení (vlastní zdroje) • Park (dotace) • Příprava lokality pro novou výstavbu (vlastní zdroje) • ITI České Budějovice

Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie	
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Součást většího projektu rekonverze bývalých kasáren
Stav přípravy	• Probíhá architektonická soutěž
Případné omezující podmínky realizace	Nejsou prozatím známy.
Poznámky	• /

REKONSTRUKCE ULIC S PRVKY ADAPTAČNÍCH OPATŘENÍ VE MĚSTĚ	
Strategický cíl:	**Adaptace na dopady změny klimatu**
Specifický cíl:	**2) Adaptace na zvyšující se teploty**
Adaptační opatření:	**2.1 Atraktivnější a zelenější veřejná prostranství**

Charakteristiky

Popis:

Cílem projektu je postupně rekonstrukce nebo revitalizace ulic a uličních profilů, a to se zahrnutím vhodných adaptačních opatření, které podpoří především lepší adaptaci na vyšší teploty a lepší nakládání s dešťovou vodou.

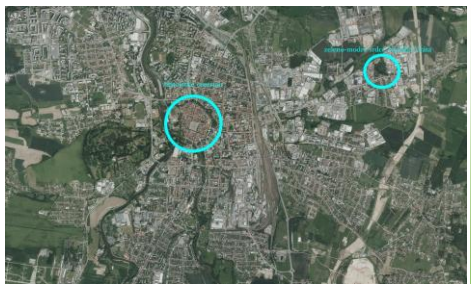
Komplexní řešení uličních profilů je technicky poměrně složitou záležitostí, neboť se zde prolíná celá řada různorodých zájmů, jako jsou automobilová doprava a další formy dopravy, vzhled veřejných prostranství, přítomnost sítí technické infrastruktury, nároky na parkování, požadavky na přítomnost zeleně a zastínění, mobiliář nebo restaurační a další zařízení. Uliční profily bývají velmi frekventované pro každodenní pohyb lidí, současně na ně dopadají dešťové srážky, proto je vhodné do řešení zahrnout také adaptační opatření.

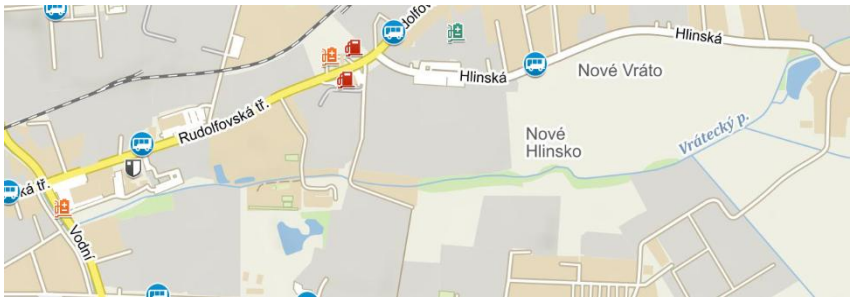


<table>
<tr><td colspan="2">
Obrázky: Vizualizace vhodného uličního profilu. (Zdroj: Hospodaření se srážkovými vodami – cesta k modrozelené infrastruktuře)</td></tr>
<tr><td>Hlavní adaptační, případně mitigační cíle</td><td>• Zajištění dostatečného množství zeleně zajišťující zastínění a vhodné mikroklima
• Vsak dešťových srážek – uplatnění propustných povrchů
• Svedení dešťových srážek do zeleně
• Dešťové zahrady, květinové záhony
• Podpora udržitelných forem dopravy s nižšími emisemi skleníkových plynů
• Zastínění parkovacích míst</td></tr>
<tr><td>Příslušnost k dalším strategiím města</td><td>• Strategický plán města Českých Budějovic 2017-202 – Priorita C – Atraktivita města - C.3 Využívat vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města</td></tr>
<tr><td>Garant, nositel</td><td>• Město České Budějovice
• Odbor veřejných zakázek, Investiční odbor</td></tr>
<tr><td>Další zúčastnění aktéři (role)</td><td>• Veřejnost při plánování uličních profilů
• Správci komunikací – ŘSD, Jihočeský kraj
• Správci sítí technické infrastruktury</td></tr>
<tr><td>Předpokládaný harmonogram</td><td>• Systémový požadavek na investiční akce v uličních profilech - průběžně</td></tr>
<tr><td>Předpokládaný finanční rozsah</td><td>• Nestanoveno</td></tr>
</table>

(mil. Kč)	
Předpokládaný zdroj financování	• OPD, IROP, OPŽP
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie	• Opatření se týká celého zastavěného území města
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Systémový požadavek na investiční akce v uličních profilech – možnosti adaptačních opatření by měly být prověřovány u všech investičních akcí
Stav přípravy	• Průběžně
Případné omezující podmínky realizace	• Více zájmů na malém prostoru • Složitost technických řešení • Střety se sítěmi technické infrastruktury a jejich ochrannými pásmy
Poznámky	• /

PARK VRÁTO	
Strategický cíl: **Specifický cíl:** **Adaptační opatření:**	**Adaptace na dopady změny klimatu** **1) Stabilní a adaptovaná krajina; 2) Adaptace na zvyšující se teploty; částečně 3) Udržitelné nakládání s vodou** **1.1. Krajina odolnější proto klimatickým vlivům; 2.1 Atraktivnější a zelenější veřejná prostranství; částečně 3.1. Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání se srážkovými vodami**
Charakteristiky	
Popis projektu: **Park Vráto** – u ZŠ TGM – navazovalo by na projekt z Participativního rozpočtu. Cílem projektu je revitalizace parku a navazujících lokalit kolem budov ZŠ a MŠ T. G. Masaryka (vstupní prostor před školou, zahrada pro MŠ, zahrada pro ZŠ, vstupní prostor do parku, hřiště pro malé děti, volná plocha parku, workoutové hřiště, klidový poloostrov, prostor kolem pomníku padlým), rozkládajících se v blízkosti dvou vodních ploch i uličního prostoru. Součástí řešení je stabilizace a zlepšení ekologické funkce zdejší zeleně a zatraktivnění a podpoření vybavenosti parku pro sport a rekreaci obyvatel Nového Vráta i celého města. Požadavek na rekonstrukci parku vznikl v roce 2020, kdy byl do participativního rozpočtu města podán projekt za Spolek T.G.M. novevrato.cz. Požadavkem projektu bylo vytvořit ideovou studii a následně projekt, který navrhne jednotnou vizi a koncepci pro obnovu areálu zeleno-modrého srdce Nového Vráta a jeho využívání v budoucnu.  	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Propojení prvků modro-zelené infrastruktury v intravilánu města • Podpora kvality zeleně v intravilánu města a možnosti jejího dalšího rozvoje (nové výsadby, vhodné nastavení managementu následné péče, doplnění přírodě blízkých prvků • Podpora biodiverzity ve městě (např. suchozemských i vodních a na vodu vázaných organismů) • Zachování významného prvku ochlazení (stromy, břehové porosty vodních ploch)

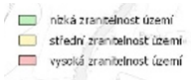
	• Podpora retenční schopnosti krajiny – zadržení vody, zpomalení, infiltrace • Nakládání se srážkovou vodou jejím zadržováním a tím eliminace odtoku do kanalizace, možné využití srážkové vody kolem komplexu budov ZŠ a MŠ pro užitkové účely v zahradách škol v období vegetační sezóny • Význam samočisticí funkce vodních ploch
Příslušnost k dalším strategiím města	• Strategický plán města České Budějovice na období 2017–2027; Priorita C. 3 Využívat vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města Opatření C. 3.1 Využití vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města
Garant, nositel	• Město České Budějovice, ZŠ a MŠ T.G.Masaryka
Další zúčastnění aktéři (role)	• Děti, rodiče, návštěvníci objektů, turisté, zájemci o kulturní dění
Předpokládaný harmonogram	• 2022–2027
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• 20 mil. Kč
Předpokládaný zdroj financování	• IROP, ITI
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie	• Park u ZŠ T.G.M. • https://mapy.cz/s/pubomarogo  
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Ano – typové projekty péče o veřejnou zeleň ve městě a podpora přirozené retenční schopnosti krajiny, s využitím a zahrnutím adaptačních opatření
Stav přípravy	• Je zpracována PD
Případné omezující podmínky realizace	• Ochrana přírody – VKP, ÚSES • Některá z navržených opatření jsou vázána na realizaci stavebních úprav, zahrnujících snížení energetické náročnosti, přístavbu schodiště a výtahu a dále půdní vestavbu včetně rekuperace vnitřních prostor a rekonstrukce výměníkové stanice.
Poznámky	• Podpora vhodných stanovišť pro živočichy v městském prostředí • Podpora nástrojů obecné ochrany přírody (VKP, ÚSES)

PŘÍRODNÍ LINIOVÝ PARK PODÉL VRÁTECKÉHO POTOKA	
Strategický cíl: **Specifický cíl:** **Adaptační opatření:**	**Adaptace na dopady změny klimatu** **3) Udržitelné nakládání s vodou; 1) Stabilní a adaptovaná krajina** **3.1. Modrozelená infrastruktura a efektivnější nakládání se srážkovými vodami; 1.1. Krajina odolnější proto klimatickým vlivům**
Charakteristiky	
Popis projektu: Vrátecký potok má velmi významný vliv na ochlazování města. V současné době je významným prvkem modro-zelené infrastruktury, který by bylo vhodné podpořit realizací liniového parku, který by mimo jiné tvořil důležité, a nyní chybějící propojení odlehlejších částí města s centrem (možnosti pro pěší a cyklistiku). Rovněž by byl místem, kde se lze zastavit a relaxovat (požadavky obyvatel spojené s novou výstavbu podél ulice Vrbenská, ale i obyvatel stávajících).  	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Podpora modro-zelené infrastruktury • Podpora retenční schopnosti krajiny (v několika místech je významná navazující niva), možnost podpory tůněk, zadržení vody, zpomalení, infiltrace • Význam doprovodných břehových porostů (ochlazovací funkce) • Význam samočistící funkce toku (pokud jsou zachovány a podporovány morfologické a ekologické charakteristiky)
Příslušnost k dalším strategiím města	• Strategický plán města České Budějovice na období 2017–2027; Priorita C. 3 Využívat vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města Opatření C. 3.1 Využití vodních toků a blízkých prostor pro zvýšení atraktivity města
Garant, nositel	• Město České Budějovice
Další zúčastnění aktéři (role)	• Obyvatelé města

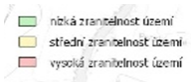
Předpokládaný harmonogram	• Projekt výhledový, realizace po roce 2027
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• Doposud nestanoveno
Předpokládaný zdroj financování	• OPŽP
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie	 
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Ano. Využitelné případně pro další vodní toky.
Stav přípravy	• Vize do budoucna • Ve stávajícím ÚP je zde vymezena plocha veřejně prospěšné zeleně, plánována cyklostezka • Existence územní studie (požadavek na zachování přírodního charakteru území)
Případné omezující podmínky realizace	• Obecná ochrana přírody – VKP vodní tok a niva, ÚSES • Vlastnické vztahy na okolních a dotčených pozemcích (bude nutno řešit s předstihem) • Nejasné zdroje financování v dlouhodobém horizontu
Poznámky	• Významný migrační koridor pro živočichy (ptactvo) • Při projektování nových staveb a záměrů (*blízká plocha navazující na průmyslovou zónu, na pravém břehu (Nové Vráto), je dle stávajícího ÚP určena jako plocha s možností další průmyslové výstavby*) – vždy při nových záměrech zahrnout možnost realizace liniového parku • Přítomnost invazních druhů rostlin (porosty křídlatky – přibližná poloha 48.9780547N, 14.4962819E), které je nutné/doporučeno monitorovat, a případně zamezit jejich dalšímu šíření

Níže uvedené 2 projekty byly původně zpracovány jako modelové, v průběhu přípravy Adaptační strategie, byly zahrnuty do Akčního plánu. Z důvodu informací o projektech jsou ponechány v příloze 3.

ZATEPLENÍ MŠ ZEYEROVA A MŠ NERUDOVA	
Strategický cíl: **Specifický cíl:** **Adaptační opatření:**	Adaptace na dopady změny klimatu; Ochrana klimatu 2) Adaptace na zvyšující se teploty; 5) Snižování emisí skleníkových plynů 2.2 Adaptační opatření na budovách; 5.1 Udržitelná energetika a doprava
Charakteristiky	
Cílem projektů je zateplení budov mateřských školy. Komplex budov MŠ Zeyerova 33 je z roku 1972 a tvoří jej hospodářský pavilon a dva pavilony MŠ. Objekty nejsou zateplené, pouze v minulosti došlo k výměně oken za plastová s izolačními dvojskly. MŠ Nerudova 53 byla dokončena v roce 1970, sestává se ze tří samostatně stojících objektů bez spojovací chodby. Budovy nejsou zateplené, pouze v minulosti došlo k výměně oken za plastová s izolačními dvojskly. Navržená opatření zahrnují zateplení obvodových konstrukcí a střech, instalaci VZT s rekuperací tepla, výměnu osvětlení za LED, fotovoltaická elektrárna pro vlastní spotřebu, regulace vytápění, IRC systém, a dále využití dešťové vody.	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Snižování energetické náročnosti, zateplení budov (obvodové konstrukce, a střech) • Nakládání se srážkovou vodou (zadržování před vypouštěním do kanalizace a možné využití srážkové vody pro užitkové účely (závlaha zeleně v okolí, zřejmě zahrada školy v období vegetační sezóny) • Využití OZE (FVE pro pokrytí vlastních potřeb, např. ohřev vody) • Možnosti zahrnutí vodních prvků pro ochlazení v letních dnech • Významný efekt EVVO a příklad využití adaptačních opatření • Potenciál pro úpravu školních zahrad
Příslušnost k dalším strategiím města	• Analýza potenciálu SMART cities města České Budějovice
Garant, nositel	• Město České Budějovice • Odbor školství a tělovýchovy MMČB
Další zúčastnění aktéři (role)	• Děti, rodiče a návštěvníci objektů
Předpokládaný rámcový harmonogram	• 2023–2024
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• 20 mil. Kč

Předpokládaný zdroj financování	• OPŽP, ITI
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie 	 MŠ Zeyerova  MŠ Nerudova
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Ano – typové projekty zateplených objektů školek s využitím a zahrnutím adaptačních opatření
Stav přípravy	• Zadáno zpracování PD
Případné omezující podmínky realizace	• MŠ Zeyerova - Záplavové území Q_{100} - Blízkost vodního toku Mlýnská strouha • MŠ Nerudova

Poznámky	• MŠ Zeyerova - Možnost zpřístupnění koryta Mlýnské strouhy pro účely EVVO - Podpora první MZI v intravilánu - Potenciál využití zadržované srážkové vody pro zálivku zahrady - Možnost zahrnutí vodních prvků pro ochlazení v letních dnech • MŠ Nerudova - Možnost doplnění stínících prvků v zahradě školky - Potenciál využití zadržované srážkové vody pro zálivku zahrady - Možnost zahrnutí vodních prvků pro ochlazení v letních dnech

ZATEPLENÍ A ZELENÁ STŘECHA OBJEKTU SPRÁVY DOMŮ	
Strategický cíl: **Specifický cíl:** **Adaptační opatření:**	Adaptace na dopady změny klimatu; Ochrana klimatu 2) Adaptace na zvyšující se teploty; 5) Snižování emisí skleníkových plynů 2.2 Adaptační opatření na budovách; 5.1 Udržitelná energetika a doprava
Charakteristiky	
Popis projektu: Cílem projektu je realizace zateplení budovy SPRÁVY DOMŮ s.r.o. V budově sídla společnosti (administrativní budova, jižní strana) se plánuje rekonstrukce (zateplení, zelená pochozí střecha, FVE), kde budou zahrnuta také adaptační opatření.	
Hlavní adaptační, případně mitigační cíle	• Zateplení budovy (obvodové konstrukce) • Realizace zelené střechy • Řešení nakládání se srážkovou vodou • Využití OZE (FVE pro pokrytí vlastních potřeb, např. pro ohřev vody)
Příslušnost k dalším strategiím města	• Analýza potenciálu SMART cities města České Budějovice
Garant, nositel	• SPRÁVA DOMŮ s.r.o.
Další zúčastnění aktéři (role)	• Uživatelé a návštěvníci objektů
Předpokládaný harmonogram	• 2023–2024
Předpokládaný finanční rozsah (mil. Kč)	• do 20 mil. Kč
Předpokládaný zdroj financování	• OPŽP, ITI
Lokalizace, včetně označení významu lokality dle adaptační strategie 	• Čéčova 2248/44, 370 04 České Budějovice

	 
Případný prvek síťování / možnost replikace	• Ano – typové projekty administrativní budovy s využitím a zahrnutím adaptačních opatření
Stav přípravy	• Studie na návrh zelené střechy • Zadáno zpracování PD
Případné omezující podmínky realizace	• Nosnost střechy - prověřováno
Poznámky	• Do řešení je vhodné zahrnout adaptační opatření na přilehlém parkovišti (doplnění zeleně, doplnění vodních prvků (pítka a mlžítka) • Zjištění možnosti využití/zpřístupnění zelené střechy pro obyvatele Pražského sídliště a zájemců (prvek motivace a edukace)

PŘÍLOHA 4: PŘEHLED OPATŘENÍ PROCESNÍHO A SYSTÉMOVÉHO CHARAKTERU – PODPORA IMPLEMENTACE STRATEGIE

Součástí implementace adaptačních opatření mohou být další procesní kroky a nástroje, které přispějí k podpoře přípravy a realizace konkrétních adaptačních projektů. V zásadě se jedná částečně o systémové a tzv. měkké aktivity, zahrnující činnosti, které zlepší, zintenzivní, zefektivní či jinak dále posunou účinnost realizace Adaptační strategie. Ve své podstatě nástroje a aktivity specifického cíle 4. Systémová opatření; 4.1. Systémová a průřezová opatření pro podporu adaptací ve městě, uvedené v Návrhové části Adaptační strategie, mohou být na tomto místě zahrnuty také, pokud je zdůrazněn jejich procesní charakter.

Procesní opatření souvisí s potřebou vytvoření nové či revize stávající metodiky a následné implementaci do prostředí magistrátu města České Budějovice.

Systémová opatření, včetně uvedených v opatření 4.1. Systémová a průřezová opatření pro podporu adaptací ve městě, Návrhové části souvisí například zavedením zásobníku projektů, řízením rizik, systémem monitoringu projektů či vytvoření dotačního systému apod.

Některé z těchto aktivit a opatření jsou pro implementaci **nezbytné (prioritní)** – bez nich není možné navázat další kroky pro naplňování Adaptační strategie (například rozpracování a dopracování dílčích metodik, nastavení procesů a odpovědnosti). Níže v textu jsou tato prioritní opatření podržena. Další aktivity a opatření (ostatní), mají například průběžný charakter, nebo se u nich předpokládá dlouhodobý proces přípravy.

I při nejlepší snaze určit priority procesních opatření, vždy část procesních úkolů musí probíhat současně. Níže uvedená procesní opatření mají v zásadě doporučující charakter, konečnou zodpovědnost určuje město.

Přehled opatření procesního charakteru:

- Zavedení standardů adaptačních opatření do praxe – cílem je, aby adaptační a mitigační opatření byla automaticky prověřována při přípravě všech investičních záměrů města (viz výše dotační a finanční politika) – předpokládá se zde zapojení Útvaru hlavního architekta, zástupce příslušných odborů magistrátu, techniků investičního odboru a energetického manažera.
- Zpracování interních předpisů a metodik včetně revize stávajících metodik.

  Zejména se jedná procesní nastavení správy Zásobníku projektů Adaptační strategie – forma zásobníku včetně způsobu výběru konkrétních projektů, správa a archivace projektů, jejich evidence, případná propagace.

  Zpracování metodik pro využití adaptačního potenciálu v rámci investičních aktivit města např. standardy hospodaření se srážkovou vodou, standardy péče o veřejná prostranství, generel zeleně.

  Dále zpracování metodiky pro indikátorovou soustavu, metodiky financování projektů s adaptačním potenciálem, metodiky řízení rizik, případně zpracování dalších metodik nezbytných pro řádnou implementaci adaptační strategie

- Vyhodnocování a aktualizace Adaptační strategie
- Zavedení systému řízení rizik
- Nastavení schvalovacího procesu
- Nastavení komplementarity s jinými strategickými dokumenty včetně návaznosti na nadřazený Strategický plán
- Zavedení prvku změny klimatu do krizového řízení města
- Provozní opatření – zavedení adaptačních opatření v objektech ve vlastnictví města

- Důsledné uplatňování již existujících legislativních nástrojů

Garanti: Odbor rozvoje a veřejných zakázek, Útvar hlavního architekta, Odbor investiční, Odbor životního prostředí

Personální politika

- Ustanovení pracovní skupiny a zajištění spolupráce s komisemi rady města
- Posílení Odboru rozvoje a veřejných zakázek pro metodické řízení
- Posílení úřadu/Odbor rozvoje a veřejných zakázek o odborníka na adaptace
- Stanovení gestorů za dílčí opatření/úkoly/cíle

Garant: Odbor rozvoje a veřejných zakázek

Dotační a finanční politika

Zahrnutí adaptačních opatření může zvyšovat investiční náročnost projektů, uvolněním finančních prostředků města (dotační tituly) přispějí k využití adaptačního potenciálu, vhodným příkladem je kofinancování dotačních nástrojů státu (např. kombinace SFŽP a podpory zachytávání a využití srážkových vod). Příprava investic města se řídí interní směrnicí, do které je žádoucí zavést implementaci adaptačních opatření v souladu s Adaptační strategií.

- Získávání dotací
- Poskytování dotací
- Způsob zajištění financování adaptačních opatření (prioritních akcí)

Garanti: Odbor investiční, Odbor rozvoje a veřejných zakázek

Publicita, vzdělávání

Obyvatelé města musí mít přístup ke kvalitním a srozumitelným informací o dopadech klimatických změn, jelikož bez podpory či iniciace zájmu a průběžného vzdělávání veřejnosti, nelze očekávat účinnou realizaci adaptačních opatření. Dlouhodobý zájem o tuto problematiku je vyžadován i po volených představitelích města. Rovněž je potřeba zvyšovat znalost a odborné kapacity ve veřejné správě.

- Správa a aktualizace webu: https://www.adaptuj-cbudejovice.cz/
- Vzdělávání (spolupráce s univerzitami, dále pokračovat ve spolupráci s Jihočeskou univerzitou, spolupráce s neziskovým sektorem a environmentálně orientovanými NNO), podporovat osvětu a aktivity EVVO
- Organizace seminářů, workshopů, konferencí, podpora tematických kampaní pro veřejnost, programy vzdělávání zaměstnanců MMČB
- Nastavení spolupráce s městskými firmami, soukromými společnostmi
- Podpora odborníků a odborné veřejnosti v oblasti adaptací – organizace pravidelných setkávání odborníků z praxe, zástupců města/magistrátu a NNO

Garanti: tajemník magistrátu města, marketingové oddělení kanceláře primátora, Odbor rozvoje a veřejných zakázek, Odbor životního prostředí, Odbor školství a tělovýchovy